Gazeta Finansowa

1000 LISTA NAJWIĘKSZYCH FIRM W POLSCE

Kolorowy magazyn tygodnika **Gazeta Finansowa** (bezpłatny, wyłącznie do 25 numeru z 24 – 30 czerwca 2011 r.)

SWIFT
dla przedsiębiorstw

Jeden język komunikacji ze wszystkimi bankami

SWIFT dostarcza bezpieczną, globalną infrastrukturę komunikacyjną SWIFTNet, wykorzystującą jednolite standardy zapisu transakcji, która umożliwia dostęp do usług finansowych i rozwiązań biznesowych. Platforma SWIFTNet zapewnia najwyższy poziom zabezpieczeń i szyfrowania, gwarantujący integralność, autentyczność i niezaprzeczalność realizowanych transakcji.

SWIFT, mając blisko 10 tys. klientów na całym świecie, zapewnia obsługę przez 24 godziny 7 dni w tygodniu.

Proponowane przez nas rozwiązanie bazuje na idei „jednego okna" – komunikacja ze wszystkimi bankami, z którymi współpracuje przedsiębiorstwo, wykorzystuje jeden kanał dostępowy oraz jednolite standardy, dzięki czemu możliwa jest automatyzacja procesów i zaawansowane zarządzanie płynnością.

Oferujemy efektywne kosztowo rozwiązanie dostosowane do potrzeb klienta.

Dowiedz się więcej o usługach SWIFT:
e-mail: swift@kir.com.pl
www.kir.com.pl

Krajowa Izba Rozliczeniowa S.A.

USŁUGI SWIFT KRAJOWA IZBA ROZLICZENIOWA S.A.

Krajowa Izba Rozliczeniowa S.A. – firma nominowana do Nagrody Gospodarczej Prezydenta RP

1000 Największych Firm w Polsce

Już po raz kolejny na przełomie półrocza „Gazeta Finansowa" wraz z Centrum Badań Społeczno-Finansowych przygotowała Ranking Największych Firm w Polsce. W bieżącym roku w rankingu prezentujemy Państwu aż 1000 przedsiębiorstw. Zebrane informacje publikujemy przede wszystkim dzięki uprzejmości poszczególnych firm, a także dzięki danym zamieszczanym przez nie na stronach internetowych, portalach ekonomicznych itp. Głównym kryterium decydującym o pozycji firmy w rankingu były jej przychody za 2010 r.

Pierwsza dziesiątka różni się nieco od zeszłorocznej, jednak główni liderzy utrzymali swoją pozycję. Tym razem w jej skład wchodzą kolejno PKN Orlen, PGNiG, PGE, Jeronimo Martins Dystrybucja, Grupa Lotos, KGHM Polska Miedź, Grupa Metro AG, Fiat Auto Poland, Telekomunikacja Polska, Tauron Polska Energia. Jak widać na czele rankingu znalazły się firmy z różnych branż. Patrząc na dalsze miejsca, zauważymy, że różnorodność ta zdecydowanie się powiększa.

W magazynie, oprócz danych przedstawionych w rankingu, znajduje się wiele ciekawych komentarzy przedstawicieli poszczególnych firm na takie tematy jak:

• Kondycja oraz kierunki rozwoju polskich korporacji w minionym roku.
• Szanse koncernów polskiego pochodzenia na zmniejszenie dystansu i dogonienie światowej czołówki.
• Ocena najważniejszych czynników konkurencyjności korporacji.
• Zawody zaufania publicznego – korporacje czy konkurencja?
• Wykorzystanie środków z Unii Europejskiej przez polskie korporacje.
• Hakerzy kontra korporacje. Jak skutecznie zadbać o bezpieczeństwo firmy?
• Perspektywy rozwoju korporacji w bieżącym roku.

Zapraszamy do lektury!

Redakcja

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
1	POLSKI KONCERN NAFTOWY ORLEN	DARIUSZ JACEK KRAWIEC	**83547432**
2	PGNIG	MICHAŁ SZUBSKI	**21281161**
3	PGE	TOMASZ ZADROGA	**20476465**
4	JERONIMO MARTINS DYSTRYBUCJA	DE CASTRO SOARES-DOS SANTOS PE	**20217012**
5	GRUPA LOTOS	PAWEŁ OLECHNOWICZ	**19680855**
6	KGHM POLSKA MIEDŹ	HERBERT WIRTH	**17292590**
7	GRUPA METRO AG	RENATA JUSZKIEWICZ	**17140000**
8	FIAT AUTO POLAND	ENRICO PAVONI	**16334775**
9	TELEKOMUNIKACJA POLSKA	MACIEJ WITUCKI	**15715000**
10	TAURON POLSKA ENERGIA	DARIUSZ LUBERA	**15010701**
11	PKO BP	ZBIGNIEW JAGIEŁŁO	**14228805**
12	TESCO POLSKA	RYSZARD TOMASZEWSKI	**10713729**
13	BP EUROPE SE	UWE FRANKE	**10711485**
14	KOMPANIA WĘGLOWA	JACEK KORSKI	**10478277**
15	PZU ŻYCIE	DARIUSZ KRZEWINA	**9300199**
16	ENERGA	MIROSŁAW BIELIŃSKI	**9113923**
17	CARREFOUR POLSKA	JEAN ANTHOINE	**9100000**
18	GRUPA PHILIP MORRIS W POLSCE	ALEKSANDER GRZESIAK	**8661000**
19	GRUPA PKP	MARIA WASIAK	**8500000**
20	ENERGA OBRÓT	KRZYSZTOF ROGALIŃSKI	**8383920**
21	JASTRZĘBSKA SPÓŁKA WĘGLOWA	JAROSŁAW ZAGÓROWSKI	**8111045**
22	MAKRO CASH & CARRY	UWE HOELZER	**7943130**
23	ENEA	MACIEJ OWCZAREK	**7 836 875**
24	EUROCASH	LUIS AMARAL	**7791759**
25	PZU	ANDRZEJ KLESYK	**7783936**
26	VOLKSWAGEN POZNAŃ	MICHAEL KLEISS	**7773596**
27	PTK CENTERTEL	MARIUSZ GACA	**7711000**
28	POLKOMTEL	JAROSŁAW BAUC	**7673070**
29	POLSKA TELEFONIA CYFROWA	MIROSLAV RAKOWSKI	**7345000**
30	PSE OPERATOR	HENRYK MAJCHRZAK	**7155678**
31	PSH LEWIATAN	BOŻENNA WYRZYKOWSKA-BUK	**6818000**
32	BANK PEKAO	LUIGI LOVAGLIO	**6551215**
33	ORLEN PETROCENTRUM	ANDRZEJ NIEDBALSKI	**6545996**
34	PPUP POCZTA POLSKA	JERZY JAN JÓŹKOWIAK	**6500000**
35	PAŃSTWOWE GOSPODARSTWO LEŚNE LASY PAŃSTWOWE	MARIAN PIGAN	**6309925**
36	AUCHAN POLSKA	SZEIB MAREK	**6250000**
37	NEUCA	PIOTR SUCHARSKI	**6131679**
38	LIDL POLSKA SKLEPY SPOŻYWCZE	MICHAŁ ŁAGUNIONEK	**6100000**
39	LG ELECTRONICS MŁAWA	SEOG HO NO	**5891438**
40	POLSKA GRUPA FARMACEUTYCZNA	JACEK SZWAJCOWSKI	**5802405**
41	REAL	KEF VAN HELBERGEN	**5654090**
42	LG ELECTRONICS WROCŁAW	SEONG JUN	**5493940**
43	TPV DISPLAYS	TYAU SHANE	**5336001**
44	FARMACOL	ANDRZEJ SMUGA	**5 101 518**
45	GLAXOSMITHKLINE PHARMACEUTICALS	JERZY TOCZYSKI	**5059898**
46	GK KOMPANIA PIWOWARSKA	PAWEŁ SUDOŁ	**5036291**
47	CASTORAMA POLSKA	NIELSEN PETER	**4917362**
48	GK CEDC	WILLIAM CAREY	**4735692**
49	PKP CARGO	WOJCIECH BALCZUN	**4636375**
50	BANK ZACHODNI WBK	MATEUSZ MORAWIECKI	**4566979**

Tygodnik wydawany przez:
Gazeta Finansowa Sp. z o.o.
Redaktor naczelny: Piotr P. Bachurski,
Biuro Reklamy: 00 - 491 Warszawa,
M. Konopnickiej 6 lok. 227
tel./faks.: 022 339-05-50,
Agnieszka Prasowska **tel. 0 501 209 900**
(a.prasowska@gazetafinansowa.pl),
Aleksandra Piekarska **tel. 0 512 382 737**
(a.piekarska@gazetafinansowa.pl),
Skład: Magdalena Helcberger
(grafik@gazetafinansowa.pl)
Redakcja nie zwraca tekstów niezamówionych i zastrzega sobie prawo redagowania oraz dokonywania skrótów. Redakcja nie odpowiada za treść materiałów reklamowych.

Opinie dotyczące rynku kapitałowego są wyłącznie poglądami autorów. Ich źródłem są ogólnie dostępne informacje przekazywane przez spółki publiczne, m.in. w wymaganych prawem raportach.

Gazeta Finansowa © Wszystkie prawa zastrzeżone.
Reprodukcja lub przedruk wyłącznie za pisemną zgodą wydawcy.

1000 NAJWIĘKSZYCH FIRM W POLSCE

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
51	GRUPA STATOIL POLSKA	ANDRZEJ MAGRYŚ	**4464935**
52	BUDIMEX	DARIUSZ BLOCHER	**4430269**
53	GRUPA EUROPA	JACEK PODOBA	**4400000**
54	VOLSWAGEN MOTOR	CHRISTIAN BLEIEL	**4311566**
55	GK POLIMEX-MOSTOSTAL	KONRAD JASKÓŁA	**4 160 901**
56	GRUPA SHELL POLSKA	PAWEŁ ŻUK	**4126318**
57	ING BANK ŚLĄSKI	PIOTR UTRATA	**4061231**
58	STRABAG	ALFRED WATZL	**4019331**
59	PHILIPS LIGHTING POLAND	EDMUND LEWIŃSKI	**3994736**
60	VATTENFALL ENERGY TRADING	KATARZYNA ROZENFELD, PIOTR WĄSIK	**3971343**
61	CIECH	RYSZARD KUNICKI	**3960316**
62	TU NA ŻYCIE EUROPA	JACEK PODOBA	**3915526**
63	SYNTHOS	DARIUSZ KRAWCZYK	**3860697**
64	SAMSUNG ELECTRONICS POLSKA	GEE SUNG CHOI	**3856050**
65	GETIN NOBLE BANK	KRZYSZTOF ROSIŃSKI	**3826525**
66	GRUPA SKANSKA	KRZYSZTOF ANDRULEWICZ	**3774000**
67	KATOWICKI HOLDING WĘGLOWY	ROMAN ŁÓJ	**3767136**
68	PKP POLSKIE LINIE KOLEJOWE	ZBIGNIEW SZAFRAŃSKI	**3759549**
69	GRUPA SAINT GOBAIN POLSKA	JAN ROOZE	**3750000**
70	FIAT GM POWERTRAIN	MAURIZIA EMO	**3731095**
71	MICHELIN POLSKA	JEAN-MICHEL BELLEUX	**3729803**
72	GRUPA TELE-FONIKA KABLE	IRENEUSZ RESZCZYŃSKI	**3707235**
73	MEDIA SATURN HOLDING	ZDZISŁAW JACEK HUDOWICZ	**3695510**
74	KOMPANIA PIWOWARSKA	GARY HAIGH	**3675850**
75	PPHU SPECJAŁ	KRZYSZTOF TOKARZ	**3636082**
76	GRUPA ŻYWIEC	XAVIER BELISON	**3 631 089**
77	GRUPA MUSZKIETERÓW	JEAN-PIERRE MEUNIER,	**3610000**
78	RUCH	WOJCIECH HEYDEL	**3603894**
79	BSH SPRZĘT GOSPODARSTWA DOMOWEGO	TOMASZ KONRAD POKUTYCKI	**3589914**
80	GRUPA CAN PACK	WIESŁAW SMULSKI	**3589735**
81	AVIVA TUNŻ	MACIEJ JANKOWSKI	**3567185**
82	EVEREN	JOACHIM WOJACZEK	**3477059**
83	KOLPORTER	KRZYSZTOF KILCKI	**3433223**
84	SWEDWOOD POLSKA	ERIKSSON HAKAN	**3375543**
85	GRUPA UNILEVER POLSKA	SANJAY DUBE	**3359742**
86	ANIMEX	DARIUSZ NOWAKOWSKI	**3351058**
87	ASSECO POLAND	ADAM GÓRAL	**3237733**
88	GETIN HOLDING	RADOSŁAW BONIECKI	**3 183 438**
89	FAURECIA W POLSC	TOMASZ KRZYSZTOF MUSKAŁA	**3166981**
90	SELGROS	ALEXANDER ORŁOWSKI	**3157764**
91	BORYSZEW	MAŁGORZATA IWANEJKO	**3133812**
92	BRE BANK	CEZARY STYPUŁKOWSKI	**3120000**
93	PHILIP MORRIS POLSKA	ALEKSANDER GRZESIAK	**3031350**
94	ENERGA OPERATOR	LESZEK NOWAK	**3014193**
95	VIENNA INSURANCE GROUP POLSKA	TOMASZ TELEJKO, KAZIMIERZ BISEK	**3009000**
96	POLSKIE LINIE LOTNICZE LOT	MARCIN PIRÓG	**2962994**
97	WĘGLOKOKS	JERZY PODSIADŁO	**2947618**
98	GRUPA POLOMARKET	MAREK WOJNOWSKI	**2941893**
99	PKP ENERGETYKA	TADEUSZ SKOBEL	**2909458**
100	GRUPA EMPIKMEDIA& FASHION	MACIEJ DYJAS	**2908217**

Polskie przedsiębiorstwa na ścieżce wzrostu

– Analiza europejskich wskaźników gospodarczych za 2010 r. wyraźnie pokazuje, że polska gospodarka dobrze poradziła sobie z kryzysem. Komisja Europejska wydała niedawno komunikat o prognozowanym na ten rok wzroście gospodarczym naszego kraju na poziomie 4 proc., podkreślając jednocześnie wysoki popyt wewnętrzny oraz dobre wyniki eksportu krajowych towarów.

Katarzyna Dąbrowska

Ważnym czynnikiem warunkującym rozwój polskiej gospodarki jest rekordowy poziom wydatkowania środków unijnych przypadający na 2011 r. Udział inwestycji publicznych w PKB sięgnie prawdopodobnie siedmiu proc. i będzie dwukrotnie wyższy od dotychczasowej średniej. Motorem wzrostu gospodarczego mają być także inwestycje infrastrukturalne, w dużej mierze związane ze szczytem przygotowań do EURO 2012.

Czynniki makroekonomiczne znajdują wyraźne odbicie w wynikach

finansowych także dużych firm i korporacji. Świadczą one o tym, że polscy menedżerowie odrobili lekcję i wykorzystali czas kryzysu na wprowadzanie działań optymalizacyjnych. Dobrą kondycję tych przedsiębiorstw potwierdza chociażby kapitalizacja warszawskiej giełdy, która w 2010 r. wzrosła o 120 mld zł. Pomimo niesprzyjających warunków zewnętrznych, większość dużych i średnich firmy nie porzuciła planów rozwojowych. Mimo problemów z pozyskaniem finansowania inwestycji w czasach kryzysu, przedsiębiorcy nie zniechęcają się i aktywnie poszukują środków na rozwój działalności. Sektor bankowy, reagując na te potrzeby oraz na pozytywne zmiany w gospodarce, stopniowo udziela coraz więcej kredytów inwestycyjnych. Dane zaprezentowane przez NBP pokazują lekkie ożywienie inwestycji w pierwszych miesiącach br. i wiele wskazuje na to, że w 2011 r. inwestycje w polskiej gospodarce będą nadal rosły.

Rynek oczekuje również na pozytywne rezultaty toczących się prac legislacyjnych, mających na celu ograniczenie utrudnień administracyjnych dla przedsiębiorców. Uchwalenie nowych przepisów powinno w długim okresie przyczynić się do zmniejszenia kosztów administracyjnych ponoszonych przez przedsiębiorstwa, a tym samym do pobudzenia potencjału polskiej przedsiębiorczości.

Autorka jest dyrektorem Pionu Bankowości Korporacyjnej Crédit Agricole w LUKAS Banku S.A.

Szansa na innowacje

Przedsiębiorcy, posiadając jasne, jednoznaczne i stałe wytyczne, są wstanie w sposób efektywny wykorzystać nie tyle środki finansowe, co szanse, jakie daje możliwość otrzymania dodatkowego źródła finansowania nowych przedsięwzięć.

Grzegorz Kołodziej

Anna Kwiatkowska

– Nie stanowi żadnej tajemnicy fakt, iż podmioty gospodarcze, w tym również polskie korporacje, są w stanie w sposób efektywny skonsumować środki finansowe otrzymane m.in. w ramach dofinansowania z unijnych i krajowych funduszy. Systematycznie badając oczekiwania klientów i wnikliwie analizując sygnały płynące od konkurencji, szukają nowych sposobów pozyskania kolejnych obszarów wpływu. W uważny sposób wypatrują również źródeł finansowania swojej działalności, które mogą zapewnić im realizację długoterminowej strategii.

Innowacja – słowo klucz

Okres programowy 2007 – 2013 przyniósł ze sobą nowe założenia dotyczące wykorzystania środków UE. Na szczególną uwagę zasługuje pojęcie „innowacja", które w znaczący sposób zostało wyeksponowane i stało się słowem kluczem.
W obecnym okresie programowym duże przedsiębiorstwa są w stanie pozyskać środki wyłącznie na działania innowacyjne. Takie podejście do przyznawania dofinansowania ma na celu miedzy innymi pobudzenie sfery badawczo-rozwojowej polskich przedsiębiorców, wpływającej na innowacyjność gospodarki jako całości. Według danych EUROSTAT-u, w 2007 r. wydatki na działalność badawczo-rozwojową w stosunku do PKB wynosiły dla Polski 0,57 proc. (dla 27 państw UE 1,85 proc.). W 2009 r. wartość ta dla Polski wynosiła 0,68 proc. (dla 27 państw UE 2,01 proc.). Jak widać, wartość ta znacząco odbiega od średniej UE, co świadczy o konieczności ciągłego inwestowania w sferę badawczo-rozwojową polskich przedsiębiorstw.

Nowe wyzwania

Przed polskimi korporacjami, zainteresowanymi pozyskaniem dofinansowania z EFRR, stanęły nowe wyzwania, polegające na inwestowaniu w działalność innowacyjną. Ostatnie lata pokazały jednak, iż przedsiębiorcy, analizując założenia Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, efektywnie wykorzystują pozyskane środki m.in. na przedsięwzięcia inwestycyjne oraz projekty celowe. Wprowadzają do obrotu nowoczesne rozwiązania wymagające dodatkowego finansowania ze względu na ryzyko powodzenia.

Podmiot gospodarczy – instytucja publiczna

W kontekście wykorzystania środków UE powstała bardzo ciekawa relacja: podmiot gospodarczy – instytucja publiczna. Czas pokazał, iż zarówno jedna, jak i druga strona muszą się nauczyć ze sobą współistnieć. Jednak to, co powinno cechować instytucje publiczne to umiar i wyważenie, gdyż zbyt daleko posunięty formalizm postępowania, zamiast chronić przed nieuczciwością, zaburza możliwość rynkowego funkcjonowania podmiotów gospodarczych.

Grzegorz Kołodziej jest kierownikiem Biura Funduszy Europejskich, Comarch S.A.
Anna Kwiatkowska jest starszym konsultantem w Biurze Funduszy Europejskich, Comarch S.A.

Reklama

DACHSER
Intelligent Logistics

ZAWSZE BĄDŹ O KROK DO PRZODU.

DACHSER European Logistics

- Międzynarodowa i krajowa sieć drobnicowa
- Zarządzanie łańcuchem dostaw
- Logistyka kontraktowa
- Rozwiązania magazynowe
- Rozwiązania branżowe
- Innowacyjne technologie informatyczne
- Doradztwo logistyczne

www.dachser.pl

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
101	POLOMARKET	MAREK WOJNOWSKI	**2900000**
102	AB	ANDRZEJ PRZYBYŁO	**2882109**
103	TRW POLSKA	DUEDAL CARL	**2859976**
104	RWE POLSKA	FILIP THON	**2807400**
105	INDESIT COMPANY POLSKA	ANTONIO MELONE	**2784418**
106	KGHM METRACO	JACEK RAWECKI	**2783246**
107	NESTLE POLSKA	STUART IRVINE	**2766265**
108	ELECTROLUX POLSKA	KITH MCLOUGHLIN	**2758217**
109	PBG	JERZY WIŚNIEWSKI	**2740311**
110	ABC DATA	MAREK SADOWSKI	**2730603**
111	GRUPA VALEO	ROBERT BOUTHILLON-DE LA SERVE	**2699795**
112	TOTALIZATOR SPORTOWY	RYSZARD SŁAWOMIR DUDZIŃSKI	**2692503**
113	GRUPA MAGNETI MARELLI	FONTANA ADRIANO	**2649193**
114	GK MOSTOSTAL WARSZAWA	STEFAN FRANASZCZYK	**2570369**
115	ALPIQ ENERGY	LEHRMANN EDGAR	**2531530**
116	GRUPA ANWIL	JAN REMIGIUSZ PASZKIEWICZ	**2525090**
117	GRUPA MASPEX	KRZYSZTOF PAWIŃSKI	**2518350**
118	TUNŻ WARTA	JAROSŁAW PARKOT	**2517901**
119	GRUPA E.LECLERC	JEAN-PHILIPPE MAGRÉ	**2517000**
120	SPÓŁDZIELNIA MLECZARSKA MLEKPOL	EDMUND BORAWSKI	**2511135**
121	SM MLEKOVITA	DARIUSZ SAPIŃSKI	**2507845**
122	GRUPA P4	JORGEN BANG-JENSEN	**2500000**
123	TVN	MARKUS TELLENBACH	**2490697**
124	BUMAR	EDWARD E. NOWAK	**2458301**
125	IMPEXMETAL	PIOTR SZELIGA	**2417585**
126	INTER CARS	ROBERT KIERZEK	**2 413 008**
127	JTI POLSKA	ANDRZEJ SKUBISZEWSKI	**2388302**
128	KOPEX	MARIAN KOSTEMPSKI	**2367455**
129	STU ERGO HESTIA	PIOTR MARIA ŚLIWICKI	**2344544**
130	ŻABKA	JACEK ROSZYK	**2339441**
131	ZAKŁADY AZOTOWE PUŁAWY	PAWEŁ JARCZEWSKI	**2328130**
132	CARGILL POLSKA	BOŻENA KATARZYNA ZAWADZKA, MICHAŁ MARCIN WIELGUS	**2320453**
133	ORLEN PETROTANK	PIOTR ANDRZEJ NIEDBALSKI	**2319786**
134	ARCTIC PAPER KOSTRZYN	MICHAŁ JARCZYŃSKI	**2 287 731**
135	MONDI ŚWIECIE	MACIEJ KUNDA	**2276471**
136	TOYOTA MOTOR MANUFACTURING POLSKA	KENJI MANABE	**2241966**
137	FERRERO POLSKA	CARLO VASSALLO	**2233143**
138	SOKOŁÓW	BOGUSŁAW MISZCZUK	**2231926**
139	ELEKTROWNIA RYBNIK	JERZY CHACHUŁA	**2229543**
140	PHU ENERGOKRAK	ADAM BOCHEŃSKI	**2227017**
141	SLOVNAFT-POLSKA	PETRIK BÉLA	**2197260**
142	INTERNATIONAL PAPER KWIDZYN	MAREK KRZYKOWSKI	**2175821**
143	PHP POLSKI TYTOŃ	JANINA JANC	**2160563**
144	POLSKA ŻEGLUGA MORSKA PP	PAWEŁ SZYNKARUK	**2154293**
145	ELEKTROWNIA POŁANIEC	GRZEGORZ GÓRSKI	**2140981**
146	ZAKŁADY TŁUSZCZOWE KRUSZWICA	JENSEN, TOMMY GADE	**2 131 379**
147	BASF	MICHAEL HEPP	**2127840**
148	CELSA HUTA OSTROWIEC	ANGEL PUEYO	**2114591**
149	ACP PHARMA	JANUSZ Z. PIETRUSZKA	**2107947**
150	ACTION	PIOTR BIELIŃSKI	**2105901**

Bezpieczna telefonia korporacyjna

Wbrew powszechnemu przekonaniu, to nie luki i błędy technologiczne stanowią największe zagrożenie dla bezpieczeństwa telefonii VoIP. W większości przypadków kradzież danych jest możliwa z powodu niefrasobliwego podejścia użytkowników tej technologii do zasad bezpieczeństwa.

Leszek Winiarski

– Dlatego najsolidniejszy program bezpieczeństwa łączy technologię z surowymi procesami możliwymi do zastosowania w stosunku do systemów i danych biznesowych, a także ludzi, którzy rozumieją te procesy i się do nich stosują.

Technologia VoIP jest szczególnie podatna na trzy typy ataków. Pierwszy z nich to podsłuchiwanie rozmów, przechwytywanie wartościowych informacji (sniffing, czyli przechwytywanie i ewentualne analizowanie danych przepływających w sieci). Kolejnym jest możliwość sparaliżowania komunikacji w firmie – atak typu DoS (Denial of Services). Atak ten, znany od dawna użytkownikom internetu, jest w przypadku komunikacji VoIP o wiele bardziej niebezpieczny. Brak dostępu do strony www może spowodować irytację użytkownika, jednak brak kontaktu telefonicznego z firmą najprawdopodobniej doprowadzi do utraty klienta. Ostatni typ ataku, na który komunikacja IP jest bardzo podatna, to wydobywanie poufnych danych dzięki podszyciu się pod rozmówcę (tzw. vishing).

Ataki polegające na przechwyceniu danych podczas ruchu w sieci lub kradzieży zapisanych plików są możliwe głównie wtedy, gdy system komunikacji nie stosuje kodowania wiadomości. Szyfrowanie wiadomości powinno rozpoczynać się już na poziomie urządzenia, czyli telefonu (lub ekranu komputera), i rozciągać na cały proces transportu wiadomości przez sieć, a także obejmować nagrywanie i przechowywanie informacji.

Zalecaną praktyką w stosunku do ochrony rozmów w sieci komunikacyjnej IP jest szyfrowanie wiadomości za pomocą TLS (Transport Layer Security) oraz SRTP (Real-time Transport Protocol). Innym użytecznym środkiem bezpieczeństwa jest IPsec (Internet Protocol Security), szkielet o otwartym standardzie, na którym wdrażane są procesy bezpieczeństwa kryptograficznego w celu ochrony komunikacji w sieci IP. W przypadku telefonii korporacyjnej dostawcy zaawansowanego oprogramowania telekomunikacyjnego bazują na standardzie AES 256. Jest to jeden z najsilniejszych kluczy szyfrowania, który jest potwierdzonym i zalecanym przez wiele międzynarodowych instytucji oraz departamentów bezpieczeństwa standardem bezpieczeństwa.

Autor jest presales engineerem, Interactive Intelligence

Szeroki zakres możliwości

Daria Wolter

– Najnowsze wydanie Pulse – badania Global Outlook KPMG International pokazuje, że globalny optymizm biznesu wokół kilku kluczowych wskaźników stoi teraz na najwyższym poziomie w historii badania. Wiosną 2011 r. badanie Pulsu, opracowane w imieniu KPMG International, przez Markit Economics, firmę badawczę pokazuje również, że zaufanie w Europie i USA zbliża się w końcu do parytetu z ich odpowiednikami w BRIC.

W perspektywie rozwoju korporacji w 2011 r. istnieje szeroki zakres możliwości ciekawych działań i nowych obszarów ekspansji. Na kondycję i rozwój korporacji mają wpływ przede wszystkim finansowanie działalności innowacyjnej oraz pobudzanie procesów. Nasza gospodarka znajduje się nadal na fali wysokiego wzrostu, co przekłada się na sprzyjające warunki dla działających korporacji. Do głównych czynników obecnego wzrostu należą: wysoka wewnętrzna konsumpcja i ożywienie inwestycji w sektorze prywatnym oraz wzrost nakładów na środki trwałe w korporacjach. Jako przykład dobrze działającej branży firm korporacyjnych podaję Healthcare, gdzie wraz z rozwojem technologii i medycyny starzenie się społeczeństwa wzmacnia potrzebę dbania o zdrowie oraz wellness. Daje to ogromne możliwości poszerzania działalności i ciekawe perspektywy rozwoju korporacji na całym świecie. Dobre przykłady to apteka internetowa Chemist Direct i zapisy do lekarzy o różnorakich specjalizacjach firmy Patologii Group. Poza sprzyjającymi warunkami do rozwoju i pozytywną perspektywą w działalności korporacji wciąż istotną przeszkodą jest biurokracja oraz nadmierna liczba ustaw i dokumentów regulujących pojedyncze aspekty działalności.

Autorka jest dyrektorem w Departamencie Audytu, IT CULTURE

Reklama

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
151	LPP	MAREK PIECHOCKI	**2079962**
152	ALSTOM POWER	JAKUB RADULSKI	**2078662**
153	MERCEDES BENZ POLSKA	DIETER ZETSCHE	**2077563**
154	BANK BPH	RICHARD GASKIN	**2076101**
155	NETTO	KENT PETERSEN	**2058307**
156	AVON OPERATIONS POLSKA	JERZY GLINKOWSKI	**2049339**
157	TOYOTA MOTOR POLAND COMPANY	TETSUYA TAKENAKA	**2031863**
158	ZAKŁADY CHEMICZNE POLICE	TOMASZ ZBIGNIEW MIKLEWICZ	**2018224**
159	AMREST HOLDINGS	PIOTR BOLIŃSKI	**2011448**
160	ING TUNŻ	TOMASZ BŁAWAT	**1997620**
161	TUIR WARTA	JAROSŁAW PARKOT	**1995486**
162	CMC ZAWIERCIE	JERZY KOZICZ	**1975504**
163	GRUPA NOVARTIS	DON BELLAMY	**1971620**
164	LUKAS	ROMUALD SZELIGA	**1965419**
165	NORDEA POLSKA TUNŻ	SŁAWOMIR ŁOPALEWSKI	**1938915**
166	PKP INTERCITY	JANUSZ MALINOWSKI	**1931000**
167	SKODA AUTO POLSKA	ŁUKASZ ZADWORNY	**1929227**
168	AZOTY TARNÓW	JERZY MARCINIAK	**1 901 784**
169	PROSPER	ŚMIEJKOWSKI DARIUSZ	**1889007**
170	T.C. DĘBICA	JACEK PRYCZEK	**1887914**
171	TORUŃSKIE ZAKŁADY MATERIAŁÓW OPATRUNKOWYCH	WOJCIECH JAROSŁAW JÓZEFOWICZ	**1876988**
172	ZESPÓŁ ELEKTROWNI PAK	KAZIMIERA KATARZYNA MUSZKAT	**1838686**
173	SANOFI-AVENTIS	MARYNIKA WOROSZYLSKA-SAPIEHA	**1797464**
174	THYSSENKRUPP ENERGOSTAL	ROBERT BUCHNAJZER	**1795142**
175	BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO	DARIUSZ DANILUK	**1792051**
176	ZAK	JERZY MARCINIAK	**1791598**
177	BLACK RED WHITE	TOMASZ OSTROWICKI	**1785962**
178	EMPERIA HOLDING	ARTUR KAWA	**1 782 059**
179	ANWIM	BEATA POLIKARSKA	**1775952**
180	RENAULT POLSKA	JAROSŁAW GRZE-GORZ ZALEWSKI	**1766938**
181	ING OFE	JÓZEF PROŃ	**1761135**
182	AVIVA OFE AVIVA BZ WBK	PAWEŁ PYTEL	**1755705**
183	TUIR ALLIANZ POLSKA	PAWEŁ DANGEL	**1734047**
184	GK STALPRODUKT	PIOTR JANECZEK	**1732277**
185	IMPERIAL TOBACCO POLSKA MANUFACTURING	KATARZYNA WOLIŃSKA	**1731275**
186	DANONE	FRANC RIBOUD	**1724655**
187	RAIFFEISEN BANK POLSKA	PIOTR CZARNECKI	**1706500**
188	BANK BGŻ	JACEK BARTKIEWICZ	**1682345**
189	HENKEL POLSKA	JANUSZ GOŁĘBIOWSKI	**1667186**
190	ABB	MIROSŁAW GRYSZKA	**1627463**
191	GRUPA LOREAL POLSKA	JEAN-PAUL AGON	**1622646**
192	TELEWIZJA POLSKA	JULIUSZ BRAUN	**1616226**
193	IKEA RETAIL	WALTER KADNAR	**1608638**
194	FARMUTIL HS	ANDRYSZAK PRZEMYSŁAW	**1605826**
195	VOLVO POLSKA	ARKADIUSZ NOWIŃSKI	**1601385**
196	BAUER MEDIA	WITOLD WOŹNIAK	**1595287**
197	TECH DATA POLSKA	IRENEUSZ DĄBROWSKI	**1588310**
198	BANK MILLENNIUM	BOGUSŁAW KOTT	**1586566**
199	DENSO THERMAL SYSTEM	ANTONIO FABBRI	**1583309**
200	HYDROBUDOWA POLSKA	JERZY CIECHANOWSKI	**1581632**

Mocna strona Polski

Polskie koncerny mają ogromne szanse zmniejszać dystans i dogonić światową czołówkę. Ma to już miejsce w niektórych dziedzinach gospodarki, gdzie, z uwagi na uwarunkowania historyczne lub specyfikę obszaru, Polacy od „zawsze" mieli silną pozycję.

Paweł A. Luksic – Dzieje się to również tam, gdzie głównymi kryteriami konkurencyjności są takie czynniki jak innowacyjność, przedsiębiorczość, wiedza i kapitał ludzki. Można to obserwować na rynku rozwiązań informatyczno-telekomunikacyjnych, na którym polskie korporacje od lat podejmują skuteczną konkurencję ze światowymi firmami. Zawdzięczają to z jednej strony wysokim kompetencjom polskich specjalistów, a z drugiej umiejętności znajdywania i skutecznego

zagospodarowywania nisz rynkowych, jakie z uwagi na inercję światowych korporacji nie są przez nie w porę dostrzegane i zajmowane. Umiejętność ta jest domeną polskich firm i głównym czynnikiem wzrostu, zwłaszcza w początkowym okresie działalności.
Ciekawym przykładem niszy rynkowej, którą polscy przedsiębiorcy zagospodarowali wiele lat temu i w której wiodą prym, są rozwiązania kryptograficzne oraz podpis elektroniczny i systemy tzw. infrastruktury klucza publicznego. Sukces w tym obszarze zależy bardziej od wiedzy, kompetencji i doświadczenia niż od zainwestowanych środków finansowych.
Kryptografia jest dziedziną, w jakiej Polacy od lat zajmowali ważne miejsce na świecie, a ich dorobek przyczyniał się do znaczących osiągnięć. Łącząc skuteczne wykorzystanie wiedzy i kompetencji polskich specjalistów z innowacyjnością oraz umiejętnością wynajdywania trudno dostępnych i nie zagospodarowanych nisz rynkowych, polskie korporacje od kilkunastu lat projektują, produkują i skutecznie sprzedają urządzenia kryptograficzne oraz oprogramowanie, w którym implementowane są najnowsze algorytmy szyfrowe.

Autor jest wiceprezesem spółki Enigma Systemy Ochrony Informacji

Co? Gdzie? Kiedy?

Z kartą BP PLUS wiesz wszystko.

- pełna kontrola wydatków
- proste raportowanie
- zarządzanie przez Internet
- ponad 710 stacji w Polsce
- ponad 18 000 stacji w Europie

viaTOLL

Karta BP Plus to wygodny sposób na korzystanie z systemu poboru opłat drogowych viaTOLL!

Zapraszamy do rejestracji na stronie: www.bpplus.pl lub na wybranych stacjach BP.

Kontakt: Dział Kart Paliwowych BP, BP Europa SE Oddział w Polsce Kraków, ul. Jasnogórska 1, 31-358 Kraków.
kartyBPplus@bp.com; tel.: 12 619 14 95; www.bpplus.pl

1000 NAJWIĘKSZYCH FIRM W POLSCE

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
201	PIOTR I PAWEŁ	PIOTR WOŚ	**1581000**
202	OPERATOR GAZOCIĄGÓW PRZESYŁOWYCH GAZ-SYSTEM	MARCIN GRONOWSKI	**1580161**
203	NETIA	MIROSŁAW GODLEWSKI	**1569296**
204	STOKROTKA	GRZEGORZ WAWERSKI	**1562400**
205	ZAKŁADY AZOTOWE W TARNOWIE-MOŚCICACH	JERZY MARCINIAK	**1549753**
206	KREDYT BANK	MACIEJ BARDAN	**1547597**
207	CERSANIT	MIROSŁAW JĘDRZEJCZYK	**1531462**
208	AIG BANK POLSKA	RAMON BILLORDO	**1519741**
209	KRAJOWA SPÓŁKA CUKROWA	MARCIN KULICKI	**1515684**
210	SIEMENS	PETER JOHANN BAUDREXL	**1486463**
211	MARS POLSKA	JAROSŁAW ŚWIGULSKI	**1483970**
212	CYFROWY POLSAT	DOMINIK LIBICKI	**1482463**
213	BRENNTAG	ZENON MAŚLONA	**1475219**
214	TU ALLIANZ ŻYCIE POLSKA	PAWEŁ DANGEL	**1467055**
215	GK GDAŃSKIEJ STOCZNI REMONTOWA	MACIEJ JAROSŁAW FLONT	**1462497**
216	POLSKI KONCERN MIĘSNY DUDA	MACIEJ DUDA	**1455370**
217	SPEC	MICHAŁ MACHLEJD	**1440604**
218	ASBISC ENTERPRISES PLC	KOSTEVITCH SIARHEI	**1435063**
219	PPH BOMI	ANDRZEJ WOJCIECHOWICZ	**1430474**
220	SOBIESKI	KRZYSZTOF TRYLIŃSKI	**1420723**
221	BARTER	WIKTOR GRYKO	**1399216**
222	NEXTEER AUTOMOTIVE POLAND	RAFAŁ WYSZOMIRSKI	**1395716**
223	PFLEIDERER GRAJEWO	RADOSŁAW WIERZBICKI	**1390388**
224	ELBIS	KAZIMIERZ BĄKOWICZ	**1385083**
225	CANAL+ CYFROWY	BEATA MOŃKA	**1369000**
226	AMICA WRONKI	JACEK RUTKOWSKI,	**1 359 594**
227	SOLARIS	SOLANGE OLSZEWSKA	**1356924**
228	MAN BUS	DIETER JORG MICHAEL KOBRIGER	**1347143**
229	ZPR	TOMASZ SZAKIEL	**1341523**
230	WARBUD	WŁODZIMIERZ WŁODARCZYK	**1330040**
231	TRW STEERING SYSTEMS POLAND	RUDD NEVILLE	**1323231**
232	CNH POLSKA	DEREK NEILSON	**1320578**
233	POL-AQUA	PIOTR CHEŁKOWSKI	**1 309 677**
234	GRUPA POLSKIE SKŁADY BUDOWLANE	BOGDAN PANCHIRSZ	**1308792**
235	PAPTUNŻIR AMPLICO LIFE	ŁUKASZ KALINOWSKI	**1306832**
236	ORLEN GAZ	MAREK BALAWEJDER	**1305864**
237	BAYER	DIRK EHLE	**1263192**
238	GK GÓRAŻDŻE CEMENT	CZESŁAW ANDRZEJ BALCEREK	**1262758**
239	EKO HOLDING	KRZYSZTOF GRADECKI	**1257709**
240	RABEN GROUP	EWALD RABEN	**1255000**
241	ALMA MARKET	JERZY MAZGAJ	**1 245 066**
242	KOFOLA	JANIS SAMARAS	**1239164**
243	GK LUBELSKI WĘGIEL BOGDANKA	HENRYK MIROSŁAW TARAS	**1230447**
244	KOMBINAT KOKSOCHEMICZNY ZABRZE	ZDZISŁAW TRZEPIZUR	**1220947**
245	GRUPA KĘTY	DARIUSZ MAŃKO	**1210621**
246	SONY POLAND	HOWARD STRINGER	**1191307**
247	RAFAKO	WIESŁAW RÓŻACKI	**1188053**
248	HEWLETT PACKARD	JERZY PAWEŁ CZAJKOWSKI	**1186476**
249	SCHENKER	HANS-GEORG WERNER	**1174056**
250	GK RAFINERII TRZEBINIA	JERZY KRZYSZTOF ZDZIARSKI	**1170184**

Łatwiej o środki unijne

fot.: Dariusz Sobieski

Rok 2011 przynosi nowe możliwości finansowania dla polskich firm. EBOiR wprowadził nowy program finansowania inwestycji energooszczędnych, zwracając tym samym uwagę na koszty energii, jako bardzo ważny punkt kosztów przedsiębiorstw.

Filip Mazurek – Nowoczesne maszyny i urządzenia to przede wszystkim większa wydajność i lepsza jakość produktu, ale także energooszczędność. PolSEFF to nowy program EBOiR dla sektora MSP, umożliwiający wymianę używanych maszyn na nowsze i bardziej energooszczędne.
Co więcej, docieplanie biur, hal i magazynów czy instalowanie odnawialnych źródeł energii również kwalifikuje się do tego programu i może otrzymać dofinansowanie, jeśli inwestycja pozwoli zaoszczędzić zużywaną energię lub ograniczyć utratę energii. Tu dofinansowanie może sięgnąć 15 proc.

Inwestycje z oszczędnością
20 czerwca br. rusza nabór wniosków o kredyt technologiczny. Nastąpiła zmiana warunków przyznawania z korzyścią dla przedsiębiorców. Przede wszystkim podstawą do wyliczania premii będzie suma kosztów kwalifikowanych.
Dzięki temu przedsiębiorcy mogą liczyć na dofinansowanie wyższe o ok 25 proc. Istotne jest też odejście od konieczności przedstawiania faktur sprzedaży nowo wytworzonych produktów, które były podstawą wypłaty premii – wypłata całości premii nastąpi po zakończeniu inwestycji. Ułatwieniem i zwiększeniem dostępu do kredytu będzie możliwość wdrażania technologii w formie nieopatentowanej wiedzy technicznej, w tym także własnych nieopatentowanych technologii.

Większy zakres
Dodatkowo katalog kosztów kwalifikowanych został powiększony o zakup gruntu, ale tylko do 10 proc. kwoty wszystkich kosztów kwalifikowanych. Dofinansowaniem będą mogły być również objęte wydatki na wykonane przez doradców zewnętrznych studia, ekspertyzy, koncepcje i projekty techniczne niezbędne do wdrożenia nowej technologii. Według nowych zasad rozpocząć inwestycję będzie można od razu po złożeniu wniosku o dofinansowanie w BGK bez czekania na decyzję. Maksymalnie do uzyskania jest premia w wysokości 4 mln zł i do 70 proc. wartości kosztów kwalifikowanych.

Pozostałe programy
W zakresie pozostałych programów unijnych środków jest już niewiele, pozostały głównie w obszarze e-biznesu (Działania 8.1 i 8.2), promocji eksportu (Działanie 6.1) – programów zarządzanych przez PARP, a także w niektórych wojewódzkich urzędach, ale tam jeszcze nie wszędzie zdecydowano o harmonogramie konkursów.

Autor jest kierującym Zespołem Zarządzania Produktami w Departamencie Marketingu Bankowości Przedsiębiorstw, Bank Millennium

Człowiek podstawą przedsiębiorstwa

– Jednym z podstawowych warunków rozwoju przedsiębiorstw, a co za tym idzie polskiej gospodarki, jest zdolność konkurowania z pozostałymi uczestnikami rynku. Nie tylko lokalnego. Jest to szczególnie istotne dla branż, w których kluczową rolę odgrywają nowe technologie i wdrażanie innowacji (m.in. w procesie produkcyjnym).

Dominika Dłużniewska

By było to możliwe, niezbędne są ciągłe inwestycje w rozwój pracowników, poszerzanie ich kompetencji, a także inwestycje w badania – konkurencyjność i skuteczność w działaniu jest ściśle powiązana z poziomem wiedzy i doświadczeń pracowników. Uzyskanie dotacji w ramach programu „Rozwój kapitału ludzkiego w przedsiębiorstwach" to ogromna szansa na rozwój pracowników. Dzięki uczestnictwu w programie firma może inwestować w rozwój modelu kompetencji, badanie potencjału pracowników, wdrażanie narzędzi e-learningowych a także w długoterminowe programy, które zapewniają pracownikom odpowiedni rozwój w strukturach firmy wraz z poszerzaniem zakresu niezbędnej wiedzy. Przykładem może być program Certyfikacji Konsultantów Medycznych z zakresu choroby nadciśnieniowej przygotowany przez PTNT. Na lata 2007 – 2013 Komisja Europejska przekazała Polsce 17,3 mld euro, co stanowi 21 proc. spośród ponad 83 mld euro wypłaconych wszystkim krajom. To ogromna kwota pomocy, niespotykana do tej pory w historii naszego kraju. Dzięki temu Polska i lokalne firmy mogą być największym beneficjentem unijnej polityki spójności. Środki unijne skutecznie wspomagają ustrukturyzowane podnoszenie kwalifikacji pracowników, a co za tym idzie ich skuteczności w działaniu i reprezentacji firm na rynku.

Autorka jest kierownikiem Działu Zarządzania Zasobami Ludzkimi w Teva Pharmaceuticals Polska

Reklama

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
251	GRUPA NSG	LESZEK MICHAŁ GOZDEK	**1158354**
252	ROBERT BOSCH	JOLANTA KRYSTYNA BOCZKOWSKA	**1148266**
253	COGNOR	PRZEMYSŁAW SZTUCZKOWSKI	**1148157**
254	PROVIDENT POLSKA	DAVID PARKINSON	**1137405**
255	GK KONSORCJUM STALI	ROBERT WOJDYNA	**1132877**
256	MIX ELECTRONICS	HENRYK ANDRZEJ SALA	**1121813**
257	ZAKŁADY FARMACEUTYCZNE POLPHARMA	JACEK GLINKA	**1119752**
258	BPH TFI	RICHARD GASKIN	**1118545**
259	AGORA	PIOTR NIEMCZYCKI	**1116742**
260	BNP PARIBAS FORTIS	ALEXANDER PAKLONS	**1112881**
261	IMPEL	GRZEGORZ DZIK	**1110671**
262	GK ERBUD	DARIUSZ GRZESZCZAK, JÓZEF ADAM ZUBELEWICZ	**1108119**
263	TELEWIZJA POLSAT	MIROSŁAW BŁASZCZYK	**1099836**
264	CEFETRA POLSKA	WILLEM HUGO STAM	**1097896**
265	ORLEN ASFALT	PIOTR RYSZARD HEINRICH	**1094162**
266	PHOENIX PHARMA	PIOTR STOPCZYK	**1089351**
267	LOUIS DREYFUS COMMODITIES POLSKA	MICHAŁ JASKOWSKI	**1080323**
268	GRUPA FAKRO	RYSZAED FLOREK	**1080000**
269	PETRODOM-EKO DOMAŃSKI	BERNARD DOMAŃSKI, PAWEŁ DOMAŃSKI	**1078314**
270	POLSKA GRUPA SUPERMARKETÓW	BARBARA WAGNER-KOŁODZIEJCZAK	**1070000**
271	BANK POLSKIEJ SPÓŁDZIELCZOŚCI	MIROSŁAW POTULSKI	**1069227**
272	HUTCHINSON POLAND	CHRISTIAN LEYS	**1069096**
273	IMPERIAL TOBACCO POLSKA	AGNIESZKA ŚWIERGIEL	**1068649**
274	PEPSI COLA GENERAL BOTTLERS	ANDRZEJ BRUCZKO	**1061710**
275	PEUGEOT	STEFANO CASADIO	**1046359**
276	INTERRISK TU VIENNA INSURANCE GROUP	JAN BOGUTYN	**1045985**
277	GRUPA PFIZER	PATRICK VAN GINNEKEN	**1044118**
278	SUDZUCKER POLSKA	THOMAS KIRCHBERG	**1043867**
279	PHILIPS POLSKA	MAREK HUZAREWICZ	**1033519**
280	GK KOGENERACJA	DENIS BRETAUDEAU	**1 030 434**
281	GK NG2	DARIUSZ MIŁEK	**1029605**
282	POLSKA GRUPA DEALERÓW	JACEK DROGOSZ, ADAM PIETKIEWICZ	**1026636**
283	PETROLOT	GRAŻYNA ZAŁĘSKA-STOŃ	**1024910**
284	BRIDGESTONE POZNAŃ	SAMON ISOGAI	**1023054**
285	KERNEL HOLDING	ANDREY VEREVSKIY	**1 020 471**
286	POJAZDY SZYNOWE PESA BYDGOSZCZ	TOMASZ ZABOKLICKI	**1018951**
287	OKRĘGOWA SPÓŁDZIELNIA MLECZARSKA	EUGENIUSZ MUKALSKI	**1017592**
288	CENTRALA FARMACEUTYCZNA CEFARM	MAREK KAZIMIERZ ZACZEK	**1014653**
289	ROCHE POLSKA	GOEKER TUYGAN	**1000814**
290	GK GASPOL	SYLWESTER ŚMIGIEL	**998894**
291	JYSK	JAN BOGH	**995625**
292	GK ZŁOMREX	PRZEMYSŁAW SZTUCZKOWSKI	**994465**
293	BRITISH-AMERICAN TOBACCO POLSKA	FERNANDO MIGUEL OSCAR MORALES SEPULVEDA	**993944**
294	GENERALI ŻYCIE T.U.	ARTUR OLECH	**992742**
295	CEMEX POLSKA	LUIS MIGUEL CANTU	**992717**
296	KOMPUTRONIK	WOJCIECH BUCZKOWSKI	**982948**
297	BUDMAT BOGDAN WIĘCEK	BOGDAN WIĄCEK	**980145**
298	PRUSZYŃSKI	KRZYSZTOF PRUSZYŃSKI	**979451**
299	OFE PZU „ZŁOTA JESIEŃ"	ANDRZEJ SOŁTEK	**978472**
300	HDI ASEKURACJA TU	ZBIGNIEW J. STASZAK	**969676**

Hakerzy kontra korporacje

Cyberprzestępstwa są dziś jednym z głównych zagrożeń dla biznesu. Utrata klientów, reputacji, szkody wyrządzone marce, zachwianie ciągłości biznesowej, przejęcie firmowego know-how przez konkurencję, procesy sądowe i straty finansowe to tylko przykłady możliwych konsekwencji ataku hakerów na naszą organizację.

Maciej Gawroński – Coraz bardziej spektakularne ataki hakerów, których ofiarami w ostatnich miesiącach stali się tacy światowi giganci jak Sony, Google, Citigroup oraz instytucje, m. in. Międzynarodowy Fundusz Walutowy, rodzą pytania o sposoby efektywnego zabezpieczenia danych przechowywanych zarówno przez międzynarodowe korporacje, jak również światowe instytucje publiczne.

Aby zminimalizować ryzyko utraty cennych danych, coraz więcej firm decyduje się na powierzanie kwestii informatycznego bezpieczeństwa firmie zewnętrznej. Model SaaS, rozumiany tym razem jako Security as a Service, zyskuje coraz więcej zwolenników. W przypadku tego typu współpracy bardzo ważne jest odpowiednie skonstruowanie umowy outsourcingowej. Taki kontrakt musi naturalnie zawierać rozbudowane zasady reglamentacji dostępu do informacji, aby zapewnić realizację pryncypiów poufności, integralności i rozliczalności informacji (tzw. CIA). Ważne, aby umowa dawała możliwość „prześwietlenia" naszego dostawcy bezpieczeństwa i stosowanych przez niego procedur. Outsourcując bezpieczeństwo zadbamy też o zapewnienie zgodności z wymogami ochrony danych osobowych. Innym sposobem może być również zintegrowanie regularnej kontroli klasycznych systemów zabezpieczeń danych z monitoringiem pozostałych kanałów przepływu firmowych informacji. Chodzi tu między innymi o zapewnienie odpowiedniego bezpieczeństwa na poziomie informacji, do których mają dostęp partnerzy zewnętrzni lub konsultanci danej organizacji oraz stały monitoring zabezpieczeń firmowych smartfonów, które coraz częściej stają się obiektem ataków cyberprzestępców.

Równie ważne jak zabezpieczenia technologiczne jest również stałe edukowanie naszych pracowników (np. wprowadzenie zasady cyklicznej zmiany hasła do komputera, monitoring wejść i wyjść, zakaz wynoszenia danych firmowych itp.). Aby zapoznać się z instrukcją ochrony bezpieczeństwa informacji, można sięgnąć wprost do norm ISO, zaczynając od ISO 27001, do czego zachęcam.

Autor jest szefem polskiego biura międzynarodowej kancelarii prawnej Bird & Bird

Klucz do sukcesu firmy

Uwarunkowania historyczne sprawiają, że dystans, jaki muszą pokonać polskie firmy, by dogonić światową czołówkę jest nadal dość długi. Konkurowanie rodzimego biznesu z międzynarodowymi korporacjami jest dużym wyzwaniem, ale mamy zasoby, aby próbować temu sprostać.

Marcin Pankau – Polska gospodarka, jako jedna z nielicznych, dobrze radziła sobie podczas niedawnego kryzysu, a nasz potencjał i dynamika rozwoju są dostrzegane i komentowane za granicą. Lokalne firmy wiedzą, że trudno im mierzyć się z międzynarodowymi korporacjami, które posiadają często kilkudziesięcioletnie doświadczenie. Dlatego kluczem do sukcesu jest znalezienie niszy i zbudowanie swojej wąskiej specjalizacji. Dobrym przykładem jest sektor nowoczesnych usług outsourcingowych, jedna z najszybciej rozwijających się gałęzi polskiej gospodarki. Według badań Instytut Outsourcingu wartość tego rynku to prawie 4 mld zł to już więcej niż dwie trzecie przychodów generowanych przez zagraniczne firmy BPO/SSC ulokowane w Polsce. Mocnym atutem polskich firm są świetnie wykształcone kadry. Co roku szkoły wyższe opuszcza ponad 400 tys. osób. Potencjał jest jeszcze większy – odsetek osób studiujących w Polsce jest jednym z najwyższych w Europie. Wedle raportu Ernst &Young i Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową, w Polsce studiuje 1,93 mln osób. Nasi pracownicy chcą dalej podnosić swoje kwalifikacje, uczą się rzadkich języków obcych i inwestują w studia podyplomowe. Wspieranie rozwoju kadr to warunek dalszego rozwoju. Polskie firmy generują wiele nowoczesnych rozwiązań, są także otwarte na zagraniczne technologie, jednakże poziom innowacyjności jest w Polsce dużo niższy niż w innych krajach UE. Według badań przeprowadzonych przez PKPP Lewiatan i Deloitte w 2010 r. około 20 proc. polskich firm wprowadziło innowacje, podczas gdy średnia dla UE wynosi 39,5 proc. Są jednak branże, które wypadają bardzo korzystnie na tym tle. Według badań Instytutu Outsourcingu aż 46 proc. polskich firm BPO wdrożyło w ostatnim roku nowoczesne rozwiązania. Współzawodniczenie z światowymi markami wymaga stałych inwestycji ze strony polskich firm zarówno w kadry, jak i w nowoczesne rozwiązania. Mimo iż skala działania polskiego biznesu nie może obecnie równać się z międzynarodowymi gigantami, to nasze firmy potrafią odnaleźć swoje nisze i osiągać w nich sukcesy.

Według badań przeprowadzonych przez PKPP Lewiatan i Deloitte w 2010 r., około 20 proc. polskich firm wprowadziło innowacje, podczas gdy średnia dla UE wynosi 39,5 proc.

Autor jest prezesem zarządu Holicon

Reklama

Efektywność zostanie zawsze doceniona

Mondi Świecie S.A. należy do Grupy Mondi, międzynarodowej grupy zakładów produkujących papier i opakowania, zlokalizowanych w 31 krajach. Kluczowe zakłady Grupy są zlokalizowane w Europie Centralnej, Rosji i RPA.

Mondi Świecie S.A. jest producentem wysokiej jakości papierów przeznaczonych do wytwarzania tektury falistej oraz worków papierowych. Dzisiaj, z eksportem stanowiącym 63 proc. całkowitej sprzedaży w ujęciu ilościowym, Mondi Świecie jest jednym z pięciu głównych producentów w Europie. W 2010 r. przychód firmy wyniósł ponad 2.264,7 mln zł, a spółka wyprodukowała 1.313 tys. t papieru dla przemysłu wytwarzającego tekturę falistą i worki papierowe.

W 2009 r. spółka zakończyła jeden z największych projektów inwestycyjnych w historii firmy, tj. budowę nowej maszyny papierniczej MP7 o szerokości 7,8 m do produkcji niskogramaturowych papierów makulaturowych (Testliner i Fluting) służących do wytwarzania tektury falistej o łącznej docelowej wydajności 470 000 t/rok wraz z linią do przerobu makulatury o wydajności 1 550 BDt/d i automatycznym magazynem papieru. Inwestycję w nową maszynę wyróżniono w ogólnopolskim konkursie organizowanym pod patronatem Ministerstwa Infrastruktury „Orły Polskiego Budownictwa 2010" w kategorii Inwestor.

Wraz z nową maszyną papierniczą do produkcji niskogramaturowego papieru makulaturowego ECO7 oraz linią produkcji tektury falistej uruchomionymi w Świeciu w 2010 r., Mondi wdrożyło nie tylko nowoczesną technologię, ale także najwyższe standardy ochrony środowiska.

W styczniu 2011 r. Mondi Świecie S.A. została po raz kolejny pozytywnie oceniona pod kątem społecznej odpowiedzialności i spółka ponownie weszła w skład Indeksu Respect, tworzonego przez spółki notowane na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych S.A.

W kwietniu 2011 r. Mondi Świecie odebrała statuetkę Orła Rzeczpospolitej przyznawanej przez „Rzeczpospolitą" dla najbardziej efektywnych polskich przedsiębiorstw w kategorii najbardziej efektywnej firmy produkcyjnej. Kapituła przyznająca „Orły" brała pod uwagę trzy cechy: dynamikę rozwoju, efektywność i stabilność rozwoju.

Od kilku lat firma należy do grona laureatów nagrody konkursu „Pereł Polskiej Gospodarki" w kategorii Perły Wielkie, rankingu przygotowanego i organizowanego przez miesięcznik „Polish Market" we współpracy z Instytutem Nauk Ekonomicznych PAN.

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
301	H&M HENNES & MAURITZ	JOHAN KARL PERSSON	**967560**
302	LAFARGE CEMENT	PATRICK THOMAS EHRHARD	**957423**
303	GRUPA SOLID	BOLESŁAW BOLEWICZ	**957036**
304	UPC POLSKA	SIMON BOYD	**950000**
305	PUH CHEMIROL	BD	**947198**
306	INCOM	MARIUSZ JAWORSKI	**942045**
307	UNIQA TU NA ŻYCIE	ANDRZEJ JARCZYK	**941257**
308	CITROEN POLSKA	LAHOUARI BENNAOUM	**927177**
309	ARCELORMITTAL WARSZAWA	SANJAY SAMADDAR	**927070**
310	BAĆ POL	LESZEK BAĆ	**926481**
311	3M POLAND	MICHAŁ OSINSKI	**924868**
312	NOWA ITAKA	MARIUSZ JAŃCZUK	**914035**
313	PCC ROKITA	WIESŁAW KLIMKOWSKI, RAFAŁ ZDON	**913991**
314	ORLEN OIL	MARIAN ĆWIERTNIAK	**912619**
315	GK MOSTOSTAL ZABRZE-HOLDING	JAROSŁAW PIETRZYK	**902489**
316	GKN DRIVELINE POLSKA	ROMAN DZIUBA	**897771**
317	FAGORMASTERCOOK	MAREK IRENEUSZ BARTNIKOWSKI	**895460**
318	HOCHTIEF POLSKA	HENRYK LISZKA	**894135**
319	HUTA POKÓJ	HENRYK SŁAWIK	**893842**
320	UNIQA TU	ANDRZEJ JARCZYK	**891585**
321	AXA ŻYCIE TU	JAROSŁAW BARTKIEWICZ	**887038**
322	SITECH	JOACHIM HANS SCHREINER	**886622**
323	FAMUR	WALDEMAR ŁASKI	**885396**
324	GLENCORE POLSKA	PIERRE PAGES	**880248**
325	SELENA FM	KRZYSZTOF DOMARECKI	**878248**
326	NAVO POLSKA GRUPA DYSTRYBUCYJNA	MIECZYSŁAW MAREK SOBIESKI	**869557**
327	POL-OIL-CORPORATION	JANUSZ FIJAŁKOWSKI	**866475**
328	WIPASZ	JÓZEF WIŚNIEWSKI	**862757**
329	MAHLE POLSKA	ANDREAS KOSICKI	**858142**
330	INDYKPOL	PIOTR KULIKOWSKI	**854239**
331	TEZET	BERZYŃSKI TOMASZ	**853358**
332	MENNICA POLSKA	ALEKSANDER TADEUSZ STECKIEWICZ	**850915**
333	OSADKOWSKI	MIROSŁAW WŁADYSŁAW OSADKOWSKI	**850631**
334	BILFINGER BERGER BUDOWNICTWO	KRZYSZTOF PIOTR KLEDZIK	**850032**
335	THOMSON TECHNICOLOR POLSKA	ALFRED DE LASSENCE , ROBERT SWEET, JANUSZ FILIPIUK , ALEŠ VÍTEK, CAROLE JAIS, MARIAN GÓRA	**843532**
336	EUROVIA POLSKA	JONAS HÓGBERG	**842058**
337	MPWIK	HENRYK BRZUCHACZ	**838027**
338	KIA MOTORS POLSKA	SOO GUN JUNG	**837975**
339	SAWEX	KRZYSZTOF PIOTR SAWICKI	**834642**
340	AVON COSMETICS	SRDAN MIJUŠKOVIČ	**831243**
341	FIRST DATA	RYSZARD JANUSZ DIEMKO	**827941**
342	STORA ENSO POLAND	JERZY JANOWICZ	**826289**
343	PRAKTIKER POLSKA	MICHAEL TRAPP, MICHAEL ARNOLD	**826150**
344	STUNŻ ERGO HESTIA	PIOTR MARIA ŚLIWICKI	**819556**
345	ORBIS	LAURENT PICHERAL	**818629**
346	HAVI LOGISTIC	BD	**814347**
347	GK BOWIM	ROŻEK JACEK, KIDAŁA ADAM, WODARCZYK JERZY	**813125**
348	GRUPA NOWY STYL	ADAM KRZANOWSKI	**805815**
349	GLAXOSMITHKLINE CONSUMER HEALTH	PETER JANITZ	**799072**
350	BANK OCHRONY ŚRODOWISKA	MARIUSZ KLIMCZAK	**798929**

Zawody zaufania publicznego – korporacje czy konkurencja?

Zgodnie z art. 17 Konstytucji RP „w drodze ustawy można tworzyć samorządy zawodowe, reprezentujące osoby wykonujące zawody zaufania publicznego i sprawujące pieczę nad należytym wykonywaniem tych zawodów w granicach interesu publicznego i dla jego ochrony".

Michał Molęda – Wymienić należy tu przede wszystkim korporacje zawodowe adwokatów, radców prawnych, notariuszy, doradców podatkowych, biegłych rewidentów, komorników, lekarzy. Należy jednak pamiętać, że powierzając ustawom regulowanie problematyki samorządu zawodowego, Konstytucja wprowadza jednak pewne ograniczenia, albowiem samorządy te nie mogą naruszać wolności wykonywania zawodu ani też uszczuplać wolności podejmowania działalności gospodarczej. Jak się wydaje, w znalezieniu „złotego środka" pomiędzy zapewnieniem wolnej konkurencji w świadczeniu usług, a potrzebą zapewnienia należytego nadzoru nad jakością i bezpieczeństwem tych usług leży zasadniczy problem.

Warto pamiętać, że korporacje zawodowe to jeden z ważnych elementów budujących społeczeństwo obywatelskie. Zapewnienie ich niezależności od władzy publicznej stanowi jedną z gwarancji bezpieczeństwa prawnego obywatela, np. w sytuacji jego sporu z władzą publiczną (sądem, urzędem skarbowym itp.). Pozbawienie szczególnej pozycji prawnej korporacji zawodowych i poddanie ich jedynie wolnej regulacji, takiej samej jak każdej innej działalności gospodarczej, stałoby w sprzeczności ze standardami nowoczesnego, demokratycznego państwa prawa.

Nie zmienia to jednak faktu, że zadaniem ustawodawcy, ale także samych korporacji zawodowych, powinno być również stymulowanie konkurencji. Jest to bowiem także jeden ze sposobów dbałości o jakość i profesjonalizm świadczonych usług.

Korporacje powinny zapewniać szeroki dostęp do zawodu. W odniesieniu do niektórych czynności zawodowych wydaje się, że można dopuścić także możliwość konkurencji z przedstawicielami zawodów nieregulowanych jako zawody zaufania publicznego (np. doradcy prawni). Jednak na pierwszym miejscu zawsze musi stać bezpieczeństwo odbiorców usług. Może być ono zapewnione przede wszystkim przez systemem ubezpieczeń odpowiedzialności cywilnej, jak to ma obecnie miejsce w przypadku większości korporacji zawodów zaufania publicznego.

Autor jest dyrektorem zarządzającym HDI Asekuracja TU S.A.

Najważniejsze czynniki konkurencyjności

W obecnych realiach gospodarczych to konkurencyjność firmy decyduje o jej dalszym rozwoju. Takie czynniki budowania przewagi jak precyzyjna analiza rynku, znalezienie swojej niszy czy umiejętne zarządzanie organizacją są bardzo istotne, ale nie wystarczające.

Marzena Tarkowska

– Poprzestanie na badaniach preferencji konsumentów zamiast przewidywania i kreowania trendów oraz szybkiej reakcji na zmieniające się realia biznesowe to podejście zbyt konserwatywne. Brak elastyczności jest jednym z najczęstszych błędów międzynarodowych korporacji. Nadmiar procedur wydłużających proces decyzyjny może utrudniać budowanie przewagi nad mniejszymi, ale elastycznymi przedsiębiorstwami. Konieczne jest znalezienie równowagi pomiędzy centralnymi procedurami, a specyfiką lokalną. Najważniejszym czynnikiem budującym konkurencyjność firm jest wiedza. Kompetencje oraz umiejętność ich właściwego wykorzystywania i rozwijania to dziś kluczowe zasoby organizacji. Standardem powinno być wdrażanie specjalnych programów szkoleniowych oraz używanie odpowiednich narzędzi z zakresu Knowledge Management. Najwięksi gracze zrozumieli to najszybciej, dlatego to korporacje najszerzej inwestują w kadry i programy rozwoju. Coraz większa świadomość, jak ważne dla rozwoju organizacji są innowacje, sprawia, że firmy zaczynają inwestować również w wewnętrzne centra badań i rozwoju (R&D). Sprzyja temu zaostrzająca się rywalizacja na rynku, presja na optymalizację kosztów, podniesienie jakości, ale także rosnące oczekiwania klientów. Największa liczba jednostek R&D dotyczy sektora teleinformatycznego, motoryzacyjnego czy IT. Z własnego doświadczenia wiem również, że wyznacznikiem przewagi konkurencyjnej korporacji jest liczba długofalowych umów z klientami, a także umiejętność pozyskiwania nowych odbiorców, niezadowolonych z usług konkurencji. Planowanie strategiczne, przewidywanie trendów oraz inwestycja w kadry i innowacyjne narzędzia to jedne z kluczowych czynników budowania przewagi konkurencyjnej przez współczesne korporacje, w realiach, w których rywalizacja o klientów, kontrakty, pracowników i uznanie staje się coraz bardziej zaciekła.

Autorka jest prezesem zarządu Xerox Polska

Reklama

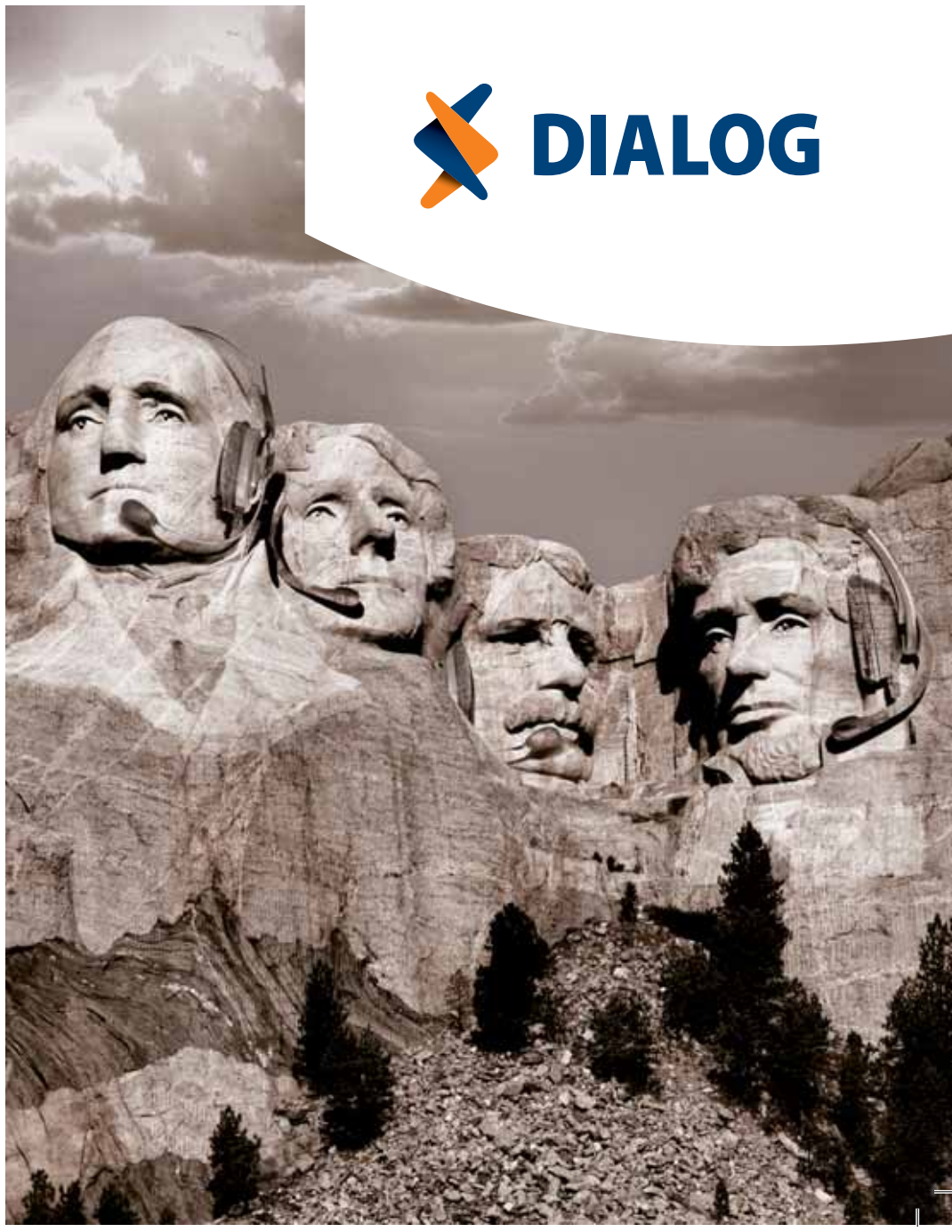
TAJEMNICA
skutecznego dialogu

Odkryj unikalne połączenie dla swojej firmy - wybierz zintegrowane usługi dla biznesu!

- **Usługi i-Firma** wraz z **i-Centralką** to najnowocześniejsze rozwiązania głosowe IP oferowane jako podstawowe narzędzie komunikacji w biznesie, w ramach których zyskujesz:
- **oszczędność** - brak opłat za połączenia wewnątrz sieci firmowej i inwestycji w systemy centralkowe,
- **wygodę** - jednolitą obsługę wszystkich lokalizacji z usługami pracy grupowej,
- **elastyczność i przewidywalność kosztów** - w przypadku dołączania kolejnych lokalizacji lub pojedynczych linii,
- **centralny punkt zarządzania usługami** - zarządzanie wszystkimi liniami klienta (usługi dodatkowe, plany połączeń, organizacja grup roboczych) przy pomocy portalu WWW,
- **skalowalność** - w przypadku konieczności rozbudowy lub redukcji liczby jednocześnie wykorzystywanych kanałów rozmownych,
- **nowoczesność** - zestaw usług i możliwości niedostępnych na centralkach klienckich,
- **mobilność** - usługi pracy zdalnej (jestem dostępny pod numerem biurowym w czasie delegacji lub wyjścia poza biuro i mam możliwość wykonywania z niego połączeń).

Więcej możliwości... 801 703 000 | dialog.pl/uslugi-zintegrowane

DIALOG



Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
351	NORDEA BANK POLSKA	WŁODZIMIERZ KICIŃSKI	**788710**
352	PHUP GNIEZNO	ELŻBIETA URSZULA SZESZYCKA	**787340**
353	GK ELEKTROBUDOWA	JACEK FALTYNOWICZ	**786748**
354	LEONI KABEL POLSKA	WOLFGANG LOESCH , MICHAEL KESSLER	**786650**
355	PRZEWOZY REGIONALNE	MAŁGORZATA KUCZEWSKA-ŁASKA	**777040**
356	EFG EUROBANK ERGASIAS	KAZIMIERZ STAŃCZAK	**773700**
357	GRUPA ELMAR	MARIAN GLITA	**770000**
358	HURTAP	WIKTOR NAPIÓRA	**768035**
359	COMARCH	JANUSZ FILIPIAK	**761 361**
360	AEGON TU NA ŻYCIE	MICHAŁ BIECKI	**760830**
361	SODA POLSKA CIECH	JAN SZCZEPAŃSKI	**757973**
362	CENTRUM ONKOLOGII - INSTYTUT IM. M. SKŁODOWSKIEJ-CURIE	MAREK P. NOWACKI	**756649**
363	FH KAR-TEL	ZBIGNIEW KAŁUŻA	**753840**
364	GRUPA POLSKA STAL	TOMASZ MAREK ŻOŁUBOWSKI	**751664**
365	HDS	ANDRZEJ KACPERSKI	**750137**
366	GENERALI T.U.	ARTUR OLECH	**749978**
367	HUTMEN	KAZIMIERZ ŚMIGIELSKI	**747406**
368	HORTEX HOLDING	TOMASZ KURPISZ	**741772**
369	PS TRADE TRANSE	ZBIGNIEW JANICKI	**739709**
370	RABAT SERVICE	REMIGIUSZ CZERNECKI	**738353**
371	KONIMPEX	WOJCIECH WIESŁAW PLUTOWSKI PLUTA	**738139**
372	FOTA	STANISŁAW WOJCIECH PRATKOWSKI	**735463**
373	GRUPA MAR-OL	SIEMIŃSKI ROBERT	**732248**
374	DROP	ZBIGNIEW CHWEDORUK	**723056**
375	EXIDE TECHNOLOGIES	JANUSZ MIELOSZYK	**720667**
376	GK NKT CABLES	MACIEJ ZAJĄC	**712579**
377	ALTADIS POLSKA	PHILIPPE BONNIN	**707003**
378	SGL CARBON POLSKA	ANDRZEJ HOTLOŚ	**705591**
379	GK ELSTAR OILS	STANISŁAW ROSNOWSKI	**703632**
380	SCHOLZ POLSKA	ANTONI JANUSZ GRABOWSKI	**702937**
381	SANTANDER CONSUMER BANK	PIOTR ŻABSKI	**701149**
382	TENNECO AUTOMOTIVE POLSKA	HENRYK MICHALIK	**698760**
383	TOYOTA MOTOR INDUSTRIES POLAND	HIROYUKI OCHIAI	**697709**
384	DBK	IRENEUSZ SOBIESKI	**696446**
385	SCANIA POLSKA	ALBERTUS ALEXANDER VLASKAMP	**692418**
386	MOTA-ENGIL CENTRAL EUROPE	ALBERTO FERNANDO FIEL_E_BARBOSA	**688734**
387	MIEJSKIE ZAKŁADY AUTOBUSOWE	JAN KUŹMIŃSKI	**686203**
388	GRUPA PARADYŻ	PIOTR TOKARSKI	**677869**
389	GLOBE TRADE CENTRE	BOŻYDAR PIOTR KROENKE	**675119**
390	ONNINEN POLSKA	TOMASZ BORUC	**673870**
391	ALCHEMIA	KARINA WŚCIUBIAK HANKÓ	**670596**
392	KWB KONIN W KLECZEWIE	SŁAWOMIR MAZUREK	**668530**
393	TETRA PAK	BRIAN MCGUINNESS	**662595**
394	RONAL POLSKA	KRZYSZTOF BROSIG	**659029**
395	UNIBEP	JAN MIKOŁUSZKO	**657861**
396	HYUNDAI MOTOR POLAND	SAN SEOK JANG	**654901**
397	GK ALUMETAL	KRZYSZTOF BŁASIAK	**652581**
398	CEREAL PARTNERS POLAND TORUŃ PACIFIC	BRONISŁAW WOJCIECH SOBIESZAK	**651172**
399	PERN PRZYJAŹŃ	ROBERT SOSZYŃSKI	**650725**
400	CEDC	WILLIAM CAREY	**650180**

Wielki problem dużych firm

Lata 2007 – 2013 to kolejny okres, w ramach którego Polska otrzymała fundusze unijne na wspieranie rozwoju wszystkich regionów. Jak wynika z dotychczasowego doświadczenia, dużym przedsiębiorstwom, w tym korporacjom, trudniej uzyskać dofinansowanie.

Arnold Nowak – Przede wszystkim liczba informacji jest tak duża, że bez skorzystania z pomocy firm specjalizujących się w pisaniu tego typu projektów trudno zakwalifikować swoją inwestycję do konkretnego programu, w ramach którego można uzyskać dofinansowanie.
Problemem jest również brak wiedzy na temat wielkości przedsiębiorstwa, co ma istotny wpływ na zakwalifikowanie do odpowiedniego działania. Sytuacja wygląda tak, że spółka działająca w ramach korporacji jest często spółką zależną i musi to wziąć pod uwagę przy wnioskowaniu o środki unijne. Jako osobny podmiot może być

Spółka działająca w ramach korporacji jest często spółką zależną i musi to wziąć pod uwagę przy wnioskowaniu o środki unijne

zakwalifikowana do MSP, ale wchodząc w skład korporacji często staje się dużą firmą. Jak wynika z dokumentacji programowej, środki z funduszy unijnych skierowane zostały głównie do MSP. Szczególny nacisk położony został na wsparcie inwestycji MSP w regionach. Stąd większość Regionalnych Programów Operacyjnych wykluczało duże przedsiębiorstwa z możliwości pozyskania dofinansowania.
Tylko nieliczne działania w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka skierowane zostały do dużych firm. Analizując jednak listę przedsiębiorstw oraz inwestycji, na które zostało pozyskane dofinansowanie, muszę stwierdzić, że są to projekty bardzo innowacyjne, często o dużym znaczeniu dla gospodarki polskiej.
Podobnie sytuacja wygląda w programie dotyczącym szkoleń. Tutaj duże przedsiębiorstwa (korporacje) mogły ubiegać się o dotację na szkolenia dla swoich pracowników, jednakże MSP dodatkowe punkty dostawały już za samo złożenie wniosku.
To powodowało, że duże firmy, mimo dobrze napisanego wniosku, otrzymywały mniej punktów w ocenie, co zmniejszało ich szanse na pozyskanie dofinansowania.
Polskim korporacjom, jako że często są dużymi firmami, trudniej pozyskać dofinansowanie z funduszy unijnych z uwagi na fakt, iż większość programów wspierających nowe inwestycje i szkolenia skierowana jest na dotowanie mikro, małych i średnich przedsiębiorstw.

Autor jest prezesem zarządu w firmie itelligence Sp. z o.o.

PARTNERSTWO DLA ZDROWIA, CZYLI DAĆ Z SIEBIE WIĘCEJ

Partnerstwo dla Zdrowia to innowacyjna koalicja trzech firm oraz instytucji naukowej działająca na rzecz propagowania zdrowego żywienia dzieci. Efektem jej działań jest pierwszy w Polsce produkt z misją społeczną – pożywna kaszka z mlekiem Mleczny Start. Co łączy pozornie tak odległe od siebie firmy, jak Biedronka, Danone oraz Lubella z Instytutem Matki i Dziecka? Odpowiedzią jest wrażliwość na problemy społeczeństwa oraz aktywne zaangażowanie w poszukiwanie sposobów ich rozwiązania. Aby skutecznie realizować ten cel instytucje połączyły się w koalicję – Partnerstwo dla Zdrowia. Jest ono dowodem, że dzięki innowacyjnym rozwiązaniom biznes może z powodzeniem działać dla dobra społeczeństwa.

Rozwój naszej sieci dystrybucji może być celem samym w sobie, ale prawdziwą wartością stanie się dopiero wtedy, gdy będzie mógł przyczynić się dla dobra innych. Brzmi to paradoksalnie, a jednak dzięki uczestnictwu w Partnerstwie dla Zdrowia udało się nam to osiągnąć. Dzieląc się tym, co nas wyróżnia budujemy kapitał, którego miarą jest rozwój społeczeństwa. Nie ma lepszej inwestycji - mówi Pedro Pereira da Silva, Country Manager Jeronimo Martins w Polsce, C.O.O. Grupy Jeronimo Martins.

Stworzenie wartościowego produktu dobrej jakości, oferowanego w przystępnej dla wszystkich cenie, to odważna idea. Jednak tylko śmiałe pomysły przyczyniają się do skutecznego rozwiązywania ważnych problemów społeczeństwa. Ich realizacja wymaga wcześniej nieznanych metod – a właśnie działając w ramach Partnerstwa dla Zdrowia udaje się nam je tworzyć. Mam nadzieję, że będziemy inspiracją dla innych – przekonuje Frank Uszko, Dyrektor Generalny Danone Polska.

Partnerstwo dla Zdrowia to wyjątkowa inicjatywa. Wszyscy Partnerzy połączyli swoją wiedzę i zasoby technologiczne w celu stworzenia Mlecznego Startu, który łączy w sobie wysoką jakość i przystępną cenę, a dzięki temu może być dostępny dla każdej rodziny. Międzysektorowa współpraca to zatem sposób, by odnaleźć nowe i skuteczne rozwiązania dla konkretnych problemów społecznych. Cieszę się, że mogliśmy być pierwsi – twierdzi Krzysztof Pawiński, Przewodniczący Rady Nadzorczej firmy Lubella (Grupa Maspex Wadowice).

Dobro każdej matki i każdego dziecka to dla nas największa wartość. Dlatego starannie wybieramy inicjatywy, w których bierzemy udział. Partnerstwo dla Zdrowia skutecznie realizuje założone cele, dlatego Instytut Matki i Dziecka zdecydował się na podjęcie współpracy. Chcemy dzielić się naszą wiedzą i doświadczeniem, a przez to – przyczynić do rozwiązania poważnych problemów naszego społeczeństwa. Osiągnięcie tego celu byłoby trudne do zrealizowania, gdybyśmy działali w pojedynkę – mówi Sławomir Janus, lek. med. Dyrektor Instytutu Matki i Dziecka.

Każda z firm tworzących Partnerstwo dla Zdrowia ma wiele do zaoferowania. Biedronka daje swoją szeroką sieć dystrybucji, Danone starannie wyselekcjonowane mleko, Lubella najwyższej jakości zboże, a Instytut Matki i Dziecka dzieli się wiedzą. Dzięki tej niezwykłej współpracy mógł powstać doskonałej jakości produkt, sprzedawany w przystępnej cenie. Jest nim kaszka manna z mlekiem Mleczny Start wzbogacona o witaminy i minerały ważne dla zdrowia dziecka.

Mleczny Start pozwala wszystkim polskim mamom podać dziecku pożywne śniadanie każdego dnia. Pokrywając do 25 % dziennego zapotrzebowania na wybrane składniki odżywcze pomoże on dziecku zdrowo rosnąć, rozwijać się prawidłowo i odnosić kolejne szkolne sukcesy.

• PARTNERSTWO DLA ZDROWIA •

Instytut Matki i Dziecka · DANONE · Biedronka · Lubella

1000 NAJWIĘKSZYCH FIRM W POLSCE

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
401	ANTALIS POLAND	MARIA JOANNA SMOLIŃSKA	**650048**
402	DROSED	JACEK LEWICKI	**648311**
403	TI POLAND	FRANCOIS JEAN LINARD, JOSEPH DAVID LUDLOW, KURT APEL, JAN BOGUSŁAW MIESZCZAK	**647176**
404	CONTINENTAL OPONY	PIOTR ZIELAK	**646164**
405	ELEKTROCIEPŁOWNIA WYBRZEŻE	HENRYK DWORAKOWSKI	**644213**
406	KIRCHHOFF POLSKA	JANUSZ SOBOŃ	**643060**
407	HOCHLAND POLSKA	WŁODZIMIERZ MIROSŁAW STEC	**640680**
408	ZELMER	JANUSZ PŁOCICA	**640 022**
409	DELL	HENRIK THOMSEN	**639957**
410	LIBERTY POLAND	FRANCISZEK WIESŁAW WIŚNIEWSKI	**639542**
411	VOLVO AUTO POLSKA	ARKADIUSZ NOWIŃSKI	**634196**
412	STALPROFIL	JERZY BERNHARD	**630 751**
413	KRKA POLSKA	JOZE COLARIĆ	**624663**
414	POLSKI HOLDING FARMACEUTYCZNY	SŁAWOMIR ARTUR WOŹNIAK	**621663**
415	JUTRZENKA HOLDING	JAN KOLAŃSKI	**621591**
416	PHP MERCUS	BOGUSŁAW KSEL	**620879**
417	JW CONSTRUCTION HOLDING	TOMASZ PANABAŻYS	**620026**
418	PP PORTY LOTNICZE	MICHAŁ MARZEC	**619699**
419	FM POLSKA	YANN BELGY	**617446**
420	WZK VICTORIA	FRYDERYK KRUKOWSKI	**614496**
421	LUX MED	WŁADYSŁAW STANISŁAW JACHIMEK	**610511**
422	ŻYWIEC ZDRÓJ	WOJCIECH MAREK WOJTYNA	**606382**
423	ZAKŁADY MIĘSNE ŁMEAT ŁUKÓW	RYSZARD SMOLAREK	**601242**
424	AMPOL MEROL	URSZULA STEFANIA SMOLEŃSKA, JAN SMOLEŃSKI	**600817**
425	ERGIS	GRZEGORZ BACIA	**597053**
426	MEDIACOM WARSZAWA	AGNIESZKA KOSIK	**597042**
427	CENTROZŁOM WROCŁAW	NALEWAJKO IRENEUSZ	**597033**
428	STENA RECYCLING	WIATER GRZEGORZ	**596453**
429	HANDLOPEX	WIESŁAW PTASZEK	**596381**
430	CRONIMET PL	MORIZ VICTOR MICHAEL VOGEL	**596098**
431	INTERFOOD POLSKA	ADAM PAWEŁ PŁATOS	**595563**
432	QUAD WINKOWSKI	FRANKOWSKI THOMAS	**593584**
433	NOMI	BOGUSŁAW BARTCZAK	**591893**
434	DEICHMANN OBUWIE	JOHANNES OBERSTEINER	**591000**
435	ORACLE POLSKA	WOJCIECH ANDRZEJ DOPIERAŁA	**590000**
436	HUTA CYNKU MIASTECZKO ŚLĄSKIE	MIROSŁAW INDYKA	**589157**
437	BARLINEK	PAWEŁ WRONA	**588104**
438	NIVEA POLSKA	HEINZ JURGEN STUTING	**586862**
439	HOOGWEGT POLAND	KAZIMIERZ MACIEJ KĘDZIERSKI	**582699**
440	INTRA	ZDZISŁAW TYMCZYSZYN	**576634**
441	TCHIBO WARSZAWA	WIOLETTA ROSOŁOWSKA	**575442**
442	NB POLSKA	ARTUR WOŁOSZYN, JAN JERZY PĘCZAK, TOMASZ GAJEWSKI	**571000**
443	DALGETY AGRA POLSKA	GRAHAM HARRIS, ARKADIUSZ ŁUCZAK, JANUSZ KLUCIŃSKI, MACIEJ DZIENIAKOWSKI	**569381**
444	ADVADIS	GRZEGORZ BOGDAN WAŚNIEWSKI	**567878**
445	MULTIMEDIA POLSKA	MACIEJ ANDRZEJ ROGOWSKI	**567216**
446	PEKAES	JACEK MACHOCKI	**563774**
447	BANK DNB NORD POLSKA	BARTOSZ CHYTŁA	**560300**
448	EUROPEJSKI FUNDUSZ LEASINGOWY	ANDRZEJ KRZEMIŃSKI	**560237**
449	ENERGA HYDRO	ANDRZEJ TERSA	**560048**
450	KOELNER	RADOSŁAW KOELNER	**559633**

Skuteczna ochrona

Systemy informatyczne w firmach są narażone na coraz częstsze ataki przeprowadzane przez cyberprzestepców. Skuteczna ochrona przed nimi jest wypadkową dwóch elementów: stosowania systemów zabezpieczających oraz systematycznego szkolenia i edukowania użytkowników.

Wojciech Wrzesień – Podstawowymi zachowaniami stosowanymi przez realnych przestępców działających w wirtualnej rzeczywistości są ataki na strony internetowe, wysyłanie spamu oraz wykrywanie i wykorzystywanie luk w sieciach korporacyjnych. Te ostatnie działania stanowią największe niebezpieczeństwo, ponieważ mogą prowadzić do kradzieży informacji związanych z działalnością firmy czy, co gorsze, danych jej klientów. Cyberzłodzieje stosują coraz bardziej wyrafinowane metody pozyskiwania informacji. W ostatnim czasie instytucje zajmujące się zagadnieniami bezpieczeństwa w sieciach odnotowują spadek liczby „tradycyjnych" zagrożeń – czyli na przykład spamu; wyraźnie natomiast wzrastają ataki na sieci mobilne.

Metody ataków

Istnieje wiele rozpoznanych metod ataków uniemożliwiających świadczenie usług oferowanych przez firmę lub utrudniających pracę w sieci. Najbardziej dokuczliwe to DDoS (Distributed Denial of Service) – atak na usługę sieciową mający na celu zajęcie wszystkich wolnych zasobów sieciowych. Coraz powszechniejszy jest też Malware – złośliwe oprogramowanie (wirusy, wabbity, trojany, backdoory, spyware, exploity, rootkity, keyloggery), jedno z najniebezpieczniejszych narzędzi stosowanych przez cyberprzestępców. W ostatnim czasie najbardziej znanym tego typu zagrożeniem był koń trojański o nazwie Zeus, ukierunkowany na systemy bankowe dostępne w internecie. Jeśli komputer użytkownika jest zainfekowany, program rejestruje loginy i hasła użytkowników próbujących zalogować się do serwisów banków internetowych, instytucji finansowych lub sklepów. Dodatkowo infekcja powoduje, że zabezpieczenia typu SSL są zupełnie bezużyteczne, ponieważ boty ingerują w wewnętrzne mechanizmy przeglądarek internetowych, które informują o nawiązaniu bezpiecznego połączenia.

Mechanizmy socjotechniczne

Inną metodą jest phishing, polegający na wyłudzaniu poufnych informacji osobistych np. przez udawanie oryginalnego serwisu internetowego. Tego typu ataki bazują na mechanizmach socjotechnicznych. Socjotechniki – nazywane często w wersji anglojęzycznej„social engineering" – nie są jednoznacznie związane tylko z działaniami w sieciach. Z jednej strony określa się tak metody i działania mające na celu uzyskanie pożądanego zachowania osób lub całych grup, z drugiej zaś dziedzinę nauki o sposobach wpływania na rzeczywistość poprzez prawo, edukację, władzę.

Hakerzy zajmujący się szpiegostwem przemysłowym korzystają z trików socjotechnicznych pełnymi garściami. Zadanie ułatwiają im sami użytkownicy – na przykład stosując jedno proste hasło do różnych portali, systemów bankowych oraz systemów wewnętrznych w firmie. Wystarczy, że haker zdobędzie to hasło, a zyskuje dostęp do bardzo wielu

danych firmy

zasobów sieciowych i może łatwo wykorzystać dane swojej ofiary.

Zintegrowany system zabezpieczeń

Czy istnieją zatem skuteczne metody zabezpieczeń przed takimi przestępstwami? W zależności od stopnia skomplikowania i rozległości sieci należy stosować jednoznaczną politykę bezpieczeństwa, obejmującą z jednej strony stosowanie informatycznych systemów zabezpieczeń (np. firewalle, IDS/IPS – systemy wykrywania i zapobiegania włamaniom, systemy silnego uwierzytelniania – tokeny, aktualne systemy antywirusowe i antyspamowe, aktualizację systemów operacyjnych), z drugiej zaś przewidującą ograniczenia kontaktu ze światem zewnętrznym ważnych sieciowych środowisk firmowych. W ostatnich latach coraz popularniejsze są też systemy będące swoistymi pułapkami wczesnego ostrzegania o zagrożeniach, oparte o ideę honeypot (np. system ARAKIS.pl). Innym bardzo istotnym elementem jest szkolenie i uświadamianie użytkowników o zagrożeniach socjotechnicznych stosowanych przez przestępców sieciowych.

Nie ma idealnie zabezpieczonych systemów, bo przestępcy tworzą nowe zagrożenia, ale stosowanie zintegrowanego systemu zabezpieczeń i programów edukacyjnych jest w stanie ograniczyć w znacznym stopniu konsekwencje ewentualnych ataków.

Autor jest menedżerem produktu w NASK

Pełny system bezpieczeństwa

Maciej Iwanicki – Myśląc o bezpieczeństwie informatycznym, powinniśmy postrzegać je nie przez pryzmat konkretnego produktu, ale funkcjonalnego podejścia. Po pierwsze, należy chronić wszystkie firmowe komputery, z tym że klasyczna ochrona antywirusowa jest niewystarczająca. Takie oprogramowanie nie uwzględnia ani wyzwań technologicznych, które stawiają dzisiaj przed nami osoby atakujące, ani organizacyjnych, z jakimi borykamy się w pracy na co dzień. Po drugie, ochrona powinna uwzględniać nie ściśle komputery, ale przede wszystkim informacje zawarte na tych maszynach. Wychodząc z takiego założenia, należałoby zastosować rozwiązania do szyfrowania danych oraz ochrony przed ich wyciekiem z organizacji. Obydwa rozwiązania uzupełniają się przy tym funkcjonalnie – jedno zapobiega nieuprawnionej utracie informacji, drugie – zabezpieczy ich treść w przypadku skutecznie przeprowadzonego ataku czy utraty urządzenia. Niezmiernie istotne jest także opracowanie, wdrożenie i przestrzeganie polityk bezpieczeństwa. Dzięki odpowiedniemu egzekwowaniu ustalonych zasad, organizacja będzie zdolna m.in. do łatania wcześnie wykrytych luk bezpieczeństwa.

Wszystkie komponenty naszego wewnętrznego systemu bezpieczeństwa, należałoby zintegrować z systemem zbierania i korelowania informacji zachodzących w przedsiębiorstwie. Taka kombinacja stanowi w zasadzie modelowy przykład pełnego systemu bezpieczeństwa informacji w przedsiębiorstwie.

Autor jest senior presales consultant, Symantec Poland

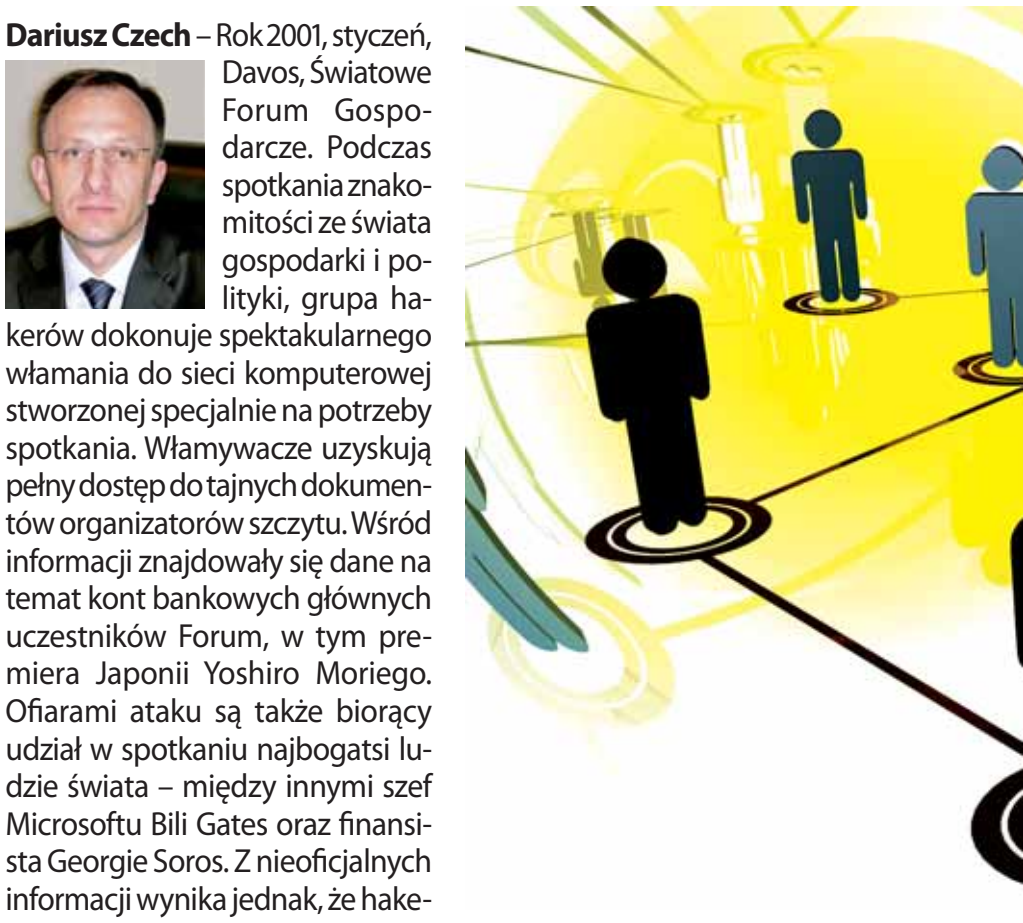
Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
451	NORDZUCKER POLSKA	JAROSŁAW KAMIENIARZ	**559459**
452	GK POLINDUS	MICHAŁ OLGIERD MEYSZTOWICZ	**558745**
453	NEAPCO EUROPE	ZBIGNIEW GORCZYŃSKI	**553258**
454	PAMAPOL	KRZYSZTOF PÓŁGRABIA	**550 697**
455	UNIMOT EXPRESS	ADAM SIKORSKI	**549951**
456	GEDIA POLAND	RYSZARD GONGOR	**548338**
457	OSM W PIĄTNICY	TADEUSZ BADACH	**545494**
458	MTU MOJE TOWARZYSTWO UBEZPIECZEŃ	TADEUSZ SPANILI	**544966**
459	PANASONIC POLSKA	YORIHISA SHIOKAWA, HIDEKI KITAZAWA	**543486**
460	NUTRICIA ZAKŁADY PRODUKCYJNE	PAWEŁ KŁECZEK, ANDRZEJ DROSIK, JOHANNES KLOMPE	**542625**
461	BROWN FORMAN POLSKA	THOMAS HINRICHS	**542501**
462	AKZO NOBEL DECORATIVE PAINTS	JANUSZ NAGLIK	**542430**
463	PRZEDSIĘBIORSTWO NAPRAW INFRASTRUKTURY	JERZY JÓŹWIK	**542406**
464	NTT SYSTEM	TADEUSZ KUREK	**540 682**
465	DPD	RAFAŁ NAWŁOKA	**540218**
466	SPÓŁDZIELNIA OBROTU TOWAROWEGO PRZEMYSŁU MLECZARSKIEGO	WALDEMAR BROŚ	**538685**
467	JOHNSON CONTROLS SIEMIANOWICE	JOACHIM BLENZ	**536110**
468	TRAMWAJE WARSZAWSKIE	MONIKA JOANNA BACZEWSKA, STEFAN MACIEJ JÓŹWIK, WOJCIECH PĘSIK	**534651**
469	POLSKI ASFALT	PODLEŚNY HENRYK	**532980**
470	F.FIL ŚNIEŻKA	BARTŁOMIEJ PIOTR MIKRUT	**531726**
471	BREMBO POLAND	TIRABOSCHI MATTEO	**530163**
472	TELEFONIA DIALOG	ROBERT ARKADIUSZ MISZUK	**528755**
473	AMPLICO OFE	RAFAŁ MIKUSIŃSKI	**528528**
474	KOLEJE MAZOWIECKIE - KM	ARTUR RADWAN	**527704**
475	WYBOROWA	EULOGIO VICTOR JEREZ	**526156**
476	SYGNITY	KRZYSZTOF NORBERT BIEDRZYCKI	**524018**
477	PRZEDS. BUDOWY DRÓG I MOSTÓW	JAN STANISŁAW LEWANDOWSKI	**523897**
478	SALUS INTERNATIONAL	JAN ALEKSANDER ŻUREK	**522568**
479	DYCKERHOFF POLSKA	WOJCIECH KRZYSZTOF KOCIK	**519768**
480	GRUPA KROTOSKI-CICHY	BD	**519075**
481	KONSALNET HOLDING	MACIEJ ADAM PAWŁOWICZ	**517335**
482	BIAZET	ADAM MORAWSKI	**515051**
483	DOM DEVELOPMENT	TOMASZ JAROSŁAW SZANAJCA	**513679**
484	NOVA TRADING	CZESŁAW TADEUSZ PAJĄK, PAWEŁ PIOTR ORŁOWSKI	**513160**
485	EXATEL	ZDZISŁAW NOWAK	**510187**
486	HAND-PROD	BOLESŁAW KUKOLEWSKI	**507803**
487	GK TRIADA	PIOTR ZAWISTOWSKI	**507425**
488	DELKO	ANDRZEJ WORSZTYNOWICZ	**503514**
489	AIR PRODUCTS	PIOTR WIECZOREK	**502163**
490	GOLDBECK	BRACKMANN UWE	**501560**
491	PHPU STOPOL	STANISŁAW ANDRZEJ HOŁUB	**501201**
492	ASTRAZENECA PHARMA POLAND	DANIEL BARTOSZ BEDNARZ	**500233**
493	SKF POLSKA	MACIEJ KAJKA	**499528**
494	KOMAGRA	ADAM JULIUSZ URBAN	**499286**
495	WORK SERVICE	JERZY WIESŁAW SKROBOWSKI	**499067**
496	PRZEDSIĘBIORSTWO PRZEROBU ZŁOMU NICROMET	EDWARD WYCIŚLOK	**497480**
497	Z.CH ORGANIKA SARZYNA	ANDRZEJ MIAZGA	**496715**
498	HYDROBUDOWA 9	SZYMON MACIEJ TAMBORSKI	**496576**
499	PIONEER PEKAO TFI	KRZYSZTOF LEWANDOWSKI	**496370**
500	RUG RIELLO URZĄDZENIA GRZEWCZE	MARIO VERGANI, ALFREDO SALA, JACEK MARCIN BIENIAK	**494428**

1000 NAJWIĘKSZYCH FIRM W POLSCE

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
501	HJ HEINZ POLSKA	JULIUSZ ADAM DYSZYŃSKI	**492909**
502	PRONAR	SERGIUSZ MARTYNIUK	**492203**
503	GRAAL	WITOLD SZYMON WRÓBLEWSKI	**492104**
504	AESCULAP CHIFA	RYSZARD NOWACZKIEWICZ	**491734**
505	TRAKCJA POLSKA	MACIEJ RADZIWIŁŁ	**491 163**
506	US PHARMACIA	MIKOŁAJ JACEK PLEWA	**488162**
507	NSK BEARINGS POLSKA	MAREK JAGŁA	**487555**
508	ICN POLFA RZESZÓW	MARIUSZ GAJOWNICZEK	**485599**
509	MERCURIA ENERGY TRADING	ANDRZEJ ZBIGNIEW KĘDZIERSKI	**485442**
510	PEBEKA	EDWARD JACEK KULICKI	**485391**
511	KINO POLSKA TV	PIOTR REISCH	**48454**
512	NOVO NORDISK PHARMA	PAWEŁ ANDRZEJ POPKOWSKI, FALVIG OLE RAMSBY, HERMANUS MARTINUS SOETERS	**483804**
513	BLUE MEDIA	JERZY ANDRZEJ ANTOŃ, PAWEŁ KONRAD KUCHARSKI	**482523**
514	WIX FILTRON	WALDEMAR ZYGMUNT WABIŃSKI	**482393**
515	REHAU	FRIEDRICH GRÄSSEL	**480831**
516	STANCHEM	GRAŻYNA DANUTA KRAWCZYK, ZYGMUNT MĄCZKA	**480664**
517	COROPLAST	WOLFRAM BERNS, FRANK ZAPPE, GEORG DITTRICH, TORBEN KÄMMERER	**479996**
518	CINEMA CITY W POLSCE	MOSHE J. (MOOKY) GREIDINGER	**476556**
519	PC FACTORY	ANDRZEJ ADAM IWAN	**470949**
520	CAPGEMINI POLSKA	FRANK WAGENBAUER	**470932**
521	SZPG STOMIL SANOK	LESZEK MAREK ŁĘCKI	**470861**
522	ABM SOLID	MAREK PAWLIK	**469650**
523	FABRYKA MEBLI FORTE	MACIEJ FORMANOWICZ	**468 888**
524	GRUPA MEDICOVER	PAWEŁ KACPRZYK	**467402**
525	HUTA ŁABĘDY	BOGUSŁAW ZENON GÓRNIAK	**463705**
526	SMURFIT KAPPA POLSKA	ROMAN SŁAWOMIR ANTONIUK, PIOTR SYLWESTRZAK, WOJCIECH GIELNIK, EMMANUEL ROUGIER, SAVERIO MAYER	**462210**
527	WAVIN METALPLAST BUK	IZABELLA MACZKOWSKA, AGNIESZKA KOPLIN	**462131**
528	SANDO BUDOWNICTWO POLSKA	ESTHER SANCHEZ MANZANO	**459709**
529	NEMAK POLAND	KNUT BENTIN	**458878**
530	GRUPA DSV W POLSCE	PIOTR KRAWIECKI	**458305**
531	SUPER-PHARM POLAND	ARTUR DŻAGAROW	**454479**
532	CORNING CABLE SYSTEMS POLSKA	GILBERT CHOROSZ	**454397**
533	FAURECIA GORZÓW	JEAN BRUNO JONCZYK	**453412**
534	BENEFIA TUNŻ VIENNA INSURANCE GROUP	TOMASZ TELEJKO	**452768**
535	PTU	OLGIERD JATELNICKI	**450663**
536	ASSECO SOUTH EASTERN EUROPE	PIOTR JELEŃSKI	**450336**
537	POLSKIE MŁYNY	JACEK MARCIN NOWAKOWSKI	**444031**
538	HDI GERLING	ZBIGNIEW J. STASZAK	**443430**
539	NDI	JERZY GAJEWSKI	**442565**
540	EIFFAGE BUDOWNICTWIE MITEX	ROMUALD ZBIGNIEW ZAJĄCZKOWSKI	**442150**
541	POL MIEDŹ TRANS	KAROL WOŁKOWIŃSKI	**441957**
542	GRUPA WYDAWNICZA POLSKAPRESSE	DOROTA STANEK	**438146**
543	POLBITA	WOJCIECH FILIPCZYK	**437553**
544	ING PTE	JÓZEF PROŃ	**432803**
545	SEPHORA	OLIVIER SCHAEFFER	**432690**
546	BRE LEASING	MIECZYSŁAW GROSZEK	**430741**
547	ERICSSON	STAFFAN BO HENRIKSSON	**429000**
548	GK ECHO INVESTMENT	TADEUSZ PIOTR GROMNIAK	**427753**
549	TARGBAN	BURY KRZYSZTOF	**426758**
550	GK GTS POLAND	PIOTR SIELUK	**426000**

Notoryczne wycieki

Przedsiębiorstwa borykają się z coraz większymi wyzwaniami związanymi z zarządzaniem bezpieczeństwem danych, zgodnością ze standardami i brakiem świadomości użytkowników. Aż z 77 proc. firm na świecie wyciekły tajne dane – wynika z najnowszych danych Understanding Security Complexity in 21st Century IT Environments. Badanie objęło administratorów bezpieczeństwa IT w USA, Wielkiej Brytanii, Francji, Niemczech i Japonii.



Dariusz Czech – Rok 2001, styczeń, Davos, Światowe Forum Gospodarcze. Podczas spotkania znakomitości ze świata gospodarki i polityki, grupa hakerów dokonuje spektakularnego włamania do sieci komputerowej stworzonej specjalnie na potrzeby spotkania. Włamywacze uzyskują pełny dostęp do tajnych dokumentów organizatorów szczytu. Wśród informacji znajdowały się dane na temat kont bankowych głównych uczestników Forum, w tym premiera Japonii Yoshiro Moriego. Ofiarami ataku są także biorący udział w spotkaniu najbogatsi ludzie świata – między innymi szef Microsoftu Bili Gates oraz finansista Georgie Soros. Z nieoficjalnych informacji wynika jednak, że hakerzy wykorzystali konto bankowe Billa Gatesa i za pośrednictwem internetu zamówili viagrę na jego domowy adres.

Głośne przecieki

Hakerzy przedstawili dziennikarzom zdobyte informacje, czyli prawie 800 tys. stron poufnych danych oraz ponad 1400 numerów kont bankowych uczestników zjazdu. Media opublikowały nawet numer telefonu założyciela Amazon.com Jeffa Bezosa, numery kart kredytowych i adresy e-mail szefa Pepsi, Billa Clintona, Billa Gatesa oraz aktora Dustina Hoffmana. W świetle ostatnich głośnych przecieków, które dotknęły m.in. firmy Epsilon i Sony, kwestia bezpieczeństwa danych znów jest ważnym tematem.

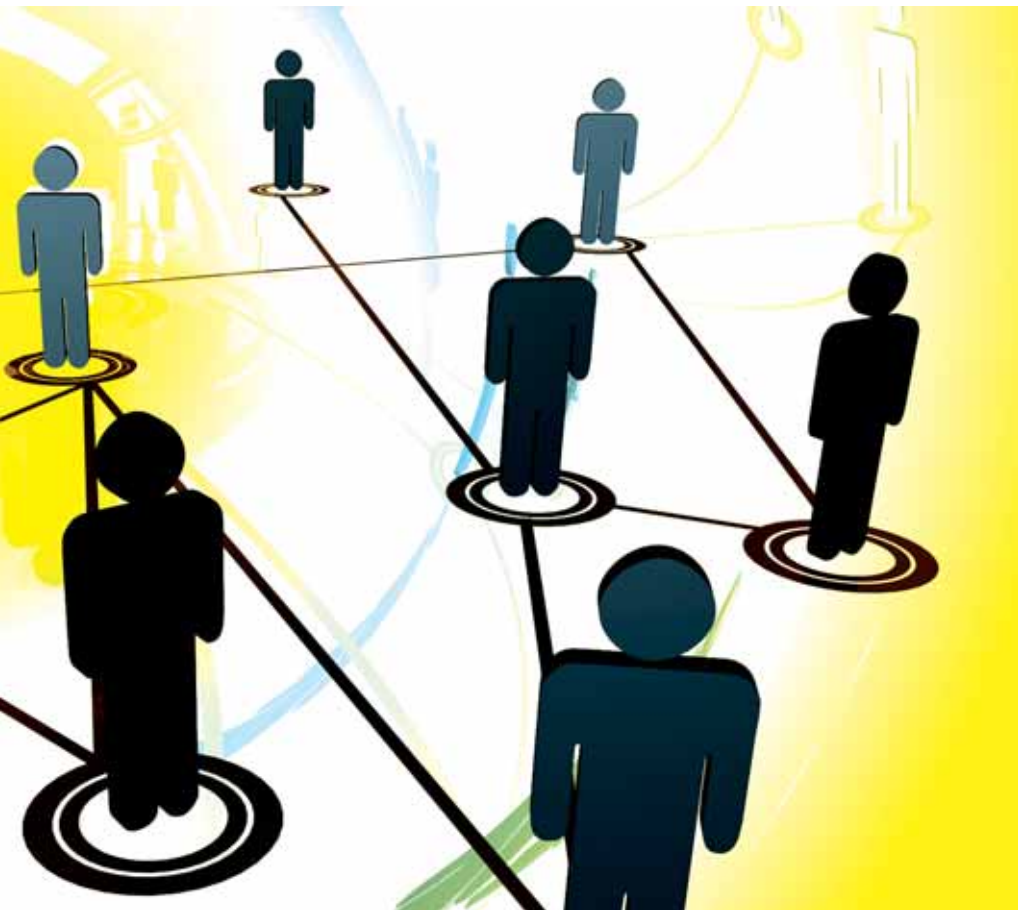
Przedsiębiorstwa borykają się z coraz większymi wyzwaniami związanymi z zarządzaniem bezpieczeństwem danych, zgodnością ze standardami i brakiem świadomości użytkowników. Aż z 77 proc. firm na świecie wyciekły tajne dane – wynika z najnowszych danych Understanding Security Complexity in 21st Century IT Environments. Badanie objęło administratorów bezpieczeństwa IT w USA, Wielkiej Brytanii, Francji, Niemczech i Japonii.

Sytuacja w Polsce

Połowa polskich firm straciła dane na skutek ataku hakerów. Co więcej, 16 proc. pracowników, odchodząc do innej firmy, jest gotowych przekazać poufne informacje nowemu pracodawcy bazy danych, bazy klientów, dane techniczne, plany lub projekty. Wszystkie informacje, które mają znaczenie dla firmy mogą być celem ataku. Najbardziej interesujące i cenne dla cyberprzestępców są bazy danych,

danych

jednak w praktyce wszystko, co można sprzedać na czarnym rynku, może okazać się atrakcyjnym łupem dla włamywacza. Wraz z upowszechnieniem się internetu coraz więcej firm pada ofiarami cyberprzestępstw. Dane rynkowe wskazują, że niemal połowa firm nie ma właściwych zaczeństwa firmy. Dodanie pewnego rodzaju ludzkiego wymiaru do bezpieczeństwa i traktowanie użytkowników jako istotnej części procesu, a nie tylko potencjalnego źródła problemów bezpieczeństwa, daje możliwość równoczesnego ułatwienia zarządzania oraz wzmocnienia ochrony.



bezpieczeń chroniących przed utratą kluczowych plików, a w samym tylko 2010 r. 50 proc. europejskich przedsiębiorstw padło ofiarą kradzieży, utraty bądź ataku na gromadzone dane. W przypadku polskich przedsiębiorstw utrata kluczowych danych może generować straty o wartości 0,5 mln zł dziennie.

Co powinny robić firmy, aby skutecznie walczyć z atakami?

Odpowiedź nie jest prosta. Najważniejsze są jednak przestrzeganie podstawowych zasad zabezpieczenia sieci, komputerów za pomocą specjalistycznych programów. Stały monitoring zagrożeń i sposobu korzystania z sieci przez pracowników jest niemniej ważny. Polityka IT przedsiębiorstw powinna być dopasowana do ich potrzeb biznesowych. Jednak kluczową sprawą jest zaangażowanie pracowników w procesy bezpie-

Tylko co dziesiąty jest dobrze zabezpieczony

Świadomość zagrożenia związanego z utratą lub wyciekiem danych wzrasta z roku na rok. Odpowiednie działania są jednak podejmowane dopiero, kiedy firma zostanie już zaatakowana. Co ciekawe, 80 proc. środków finansowych przeznaczanych przez firmy na ochronę poufnych danych wydaje się na ochronę przed zagrożeniami zewnętrznymi, podczas gdy 80 proc. ataków dokonywanych jest nie z zewnątrz, ale od środka. Ocenia się, że jedynie 10 proc. polskich firm ma zabezpieczone dane. W ok. 40 proc. przedsiębiorstw temat archiwizacji danych jest dostrzegany. Pozostały odsetek firm całkowicie zaniedbuje kwestię backupu danych, skazując się na ryzyko utraty zgromadzonego dorobku informatycznego.

Auto jest dyrektorem generalnym CASH FLOW S.A.

Tajemniczy Mistrzowie

Polskie firmy są, w skali globalnej, raczej małe. Na liście Fortune500 jest tylko jedna polska firma – Orlen. W dodatku to się nie zmieni w najbliższym czasie, żadne polskie przedsiębiorstwo nie pojawi się prędko na tej liście.

dr Marek Dietl – Jednak wielkość firmy nie jest miarą jej umiędzynarodowienia. Wbrew powszechnie panującym opiniom, to właśnie wiele małych i średnich firm jest światowymi liderami w niszach rynkowych. Najbardziej znanym badaczem tego fenomenu jest prof. Hermann Simon, który zidentyfikował ponad 2 tys. średnich przedsiębiorstw. Nazwał je „tajemniczymi mistrzami". Firmy te mają względny udział w światowym rynku (w wybranej niszy) – wynosi on średnio 2,34. Względny udział w rynku wyznacza się poprzez podzielenie udziału w rynku badanej firmy przez udział w rynku największego konkurenta. Oznacza to, że „tajemniczy mistrz" ma średnio ponad dwa razy większy udział w rynku światowym niż konkurent. Co ciekawe, to od lat 90. ubiegłego wieku względny udział wzrósł z poziomu 1,56.

Dowodzi to, że właśnie mniejsze firmy konkurują szczególnie skutecznie. Jest to bardzo dobra wiadomość dla Polski. Zamiast zajmować się wielkimi przedsiębiorstwami, trzeba wspierać polskie MSP w ich ekspansji na światowych rynkach. To pozwoli na zmniejszanie dystansu polskiej gospodarki względem światowej czołówki.

Autor jest ekspertem w obszarze badań nad gospodarką, Instytut Sobieskiego

Na początek solidne planowanie

Blanka Fijołek – Konkurencyjność jest obecnie jednym z najważniejszych czynników funkcjonowania korporacji w rynkowej rzeczywistości. Na jej podstawie, uwzględniając zasoby i możliwości danego przedsiębiorstwa, możemy realnie ocenić potencjał firmy i jej przewagę nad konkurencją.

Zależność pomiędzy konkurencyjnością przedsiębiorstwa, a jego sukcesem rynkowym jest w dzisiejszych realiach gospodarczych wyjątkowo zaawansowana. Aby firma mogła efektywnie funkcjonować, rozwijać się i osiągać zysk, musi spełniać podstawowe czynniki konkurencyjności, którymi są przede wszystkim jej zasoby.

Umiejętność wykorzystania zasobów jest istotna, ponieważ podstawą do osiągania przewagi rynkowej i zwiększania konkurencyjności w stosunku do innych przedsiębiorstw jest dobrze zaplanowana strategia rozwoju. Jeżeli podejmowane przez firmę działania prowadzą do wzrostu jej rynkowej wartości, możemy uznać, że przedsiębiorstwo takie jest konkurencyjne, ponieważ miarę konkurencyjności stanowią: rynkowa pozycja firmy oraz ocena klientów. Nie chodzi jednak o krótkookresowy wzrost, a o długofalowy rozwój. Ważne jest też to, w jaki sposób firma komunikuje się z otoczeniem.

Oceniając najważniejsze czynniki konkurencyjności korporacji, nie da się wyróżnić tych istotniejszych i mniej istotnych. Najważniejsze z perspektywy przedsiębiorstwa powinno być ich umiejętne powiązanie. Należy także pamiętać, że każde przedsiębiorstwo oddziałuje na otoczenie, a równocześnie znajduje się pod jego wpływem. Chcąc być konkurencyjnym, należy zacząć od solidnego planowania, uwzględniając wszystkie zmienne i przygotowując długofalową strategię.

Autor jest rzecznikiem prasowym Samsung Electronics Polska

1000 NAJWIĘKSZYCH FIRM W POLSCE

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
551	MIEJSKIE PRZEDS. ENERGETYKI CIEPLNEJ	MIKOŁAJ SAMOCIK	**425931**
552	DANFOSS	ADAM JĘDRZEJCZAK	**423969**
553	FOODCARE	WIESŁAW WŁODARSKI	**423107**
554	AXA OFE	ROBERT GARNCZAREK	**422723**
555	FENICE POLAND	ANTOINE PATRICK LUCCIONI	**422230**
556	SUN GARDEN	FRANZ EWALD KÖSTERS	**421254**
557	BSK RETURN	SŁAWOMIR BAJOR	**420000**
558	EL-PLUS	KRZYSZTOF LISICKI	**412905**
559	GK ODRATRANS	PIOTR CHAJDROWSKI	**408217**
560	GEFCO POLSKA	OLIVIER LARGE	**407072**
561	BALL PACKAGING EUROPE RADOMSKO	GERRIT HESKE	**407010**
562	ROHLIG SUUS LOGISTIC	TADEUSZ CHMIELEWSKI	**403288**
563	GRUPA ROTO	BD	**403097**
564	DS SMITH POLSKA	KRZYSZTOF SADOWSKI	**402204**
565	GK ATM	TOMASZ KURZEWSKI	**401837**
566	AVIVA PTE AVIVA BZ WBK	PAWEŁ PYTEL	**399895**
567	POLBRUK	SYLWERIUSZ ALEKSANDER SZYSZKO	**399579**
568	AMBRA	ROBERT PIOTR OGÓR	**398 907**
569	AUTOLIV POLAND	JAN CARLSON	**397885**
570	CEMENTOWNIA WARTA	DARIUSZ GAWLAK	**397645**
571	IVECO POLAND	MARIO GIAGNONI	**396864**
572	ADAMED	MACIEJ ADAMKIEWICZ	**396596**
573	LINDE GAZ POLSKA	MIROSŁAW CZEŚNIK	**395729**
574	POLMAX POLSKA	GWIZD PIOTR	**394917**
575	GRUPA CANTONI	LUCA CANTONI	**393625**
576	GK SAMBUD-2	KRZYSZTOF STĘPAK	**392637**
577	SKANDIA ŻYCIE TU	PAWEŁ ZIEMBA	**392454**
578	GRUPA ZUE	WIESŁAW NOWAK	**392353**
579	SBS	BD	**392254**
580	MPK	BD	**392003**
581	PHU TOPAZ	JAROSŁAW BIELIŃSKI	**391661**
582	CONTRACTUS	KUŹMA OTTON	**391062**
583	PRZEDS. HANDLOWO-PROMOCYJNE AGRO-EFEKT	ŚCIESZKA STEFAN	**390484**
584	KRAKCHEMIA	ANDRZEJ ZDEBSKI	**390441**
585	PWC POLSKA	OLGA GRYGIER-SIDDONS	**389100**
586	AGROSIMEX	LESZEK BARAŃSKI	**387119**
587	SCHATTDECOR	ROLAND AUER	**387072**
588	CEDO	ALAN RAE JAMIESON, DAVID PEARCE, JAMES MCCOMASKY	**386534**
589	RYWAL-RHC	BD	**385087**
590	PH ALFA ELEKTRO	WIESŁAW ROMAŃCZUK	**381653**
591	MERCOR	KRZYSZTOF KREMPEĆ	**380941**
592	GK CARSERVIS	BD	**380348**
593	BIOTON	SŁAWOMIR ZIEGERT	**378 595**
594	WAWEL	DARIUSZ ORŁOWSKI	**377859**
595	NYCOMED PHARMA	JACEK BARLIŃSKI	**375669**
596	GATES POLSKA	GIORGIO BRUSCO	**373596**
597	SUPERDROB	KOSTECKI LECH	**373466**
598	LEASEPLAN FLEET MANAGEMENT	SŁAWOMIR WONTRUCKI	**368687**
599	PPH STANDARD	BD	**366546**
600	BALEX METAL	MODEST JORIS IDE	**364666**

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
601	SPÓŁDZIELCZA MLECZARNIA SPOMLEK	EDWARD BAJKO	**361008**
602	AGROTRADE MELKUMIAN & GĄSIOR	MELKUMIAN ALLACHWERDI	**359632**
603	GDAŃSKIE PRZEDS. ENERGETYKI CIEPLNEJ	WASILEWSKI IGOR	**354904**
604	VISTULA	KAROL GRZEGORZ PILCH	**353921**
605	SEMPERTRANS BEŁCHATÓW	STANISŁAW PIECHOCKI	**353610**
606	BEIERSDORF MANUFACTURING POZNAŃ	WIESŁAW BIERNACKI	**352158**
607	GRUPA MAGRO	BD	**351713**
608	SM GOSTYŃ	HIERONIM GRZEGORZ GRZESZKOWIAK	**350524**
609	GK WARTA GLASS	WOJCIECH KOŁPA	**350463**
610	GRUPA SOKPOL	ROMAN SOBCZYK	**350448**
611	TFP	TADEUSZ JANUSZ WRÓBLEWSKI	**347991**
612	SUZUKI MOTOR POLAND	TAKEO FUKUDA	**347852**
613	PAGED	DANIEL MZYK	**347306**
614	JAS-FBG	JAROSŁAW DOMIN	**347043**
615	GK MARVIPOL	ANDRZEJ NIZIO	**344898**
616	SZYNAKA-MEBLE	JAN SZYNAKA	**344315**
617	FHU MERKURY	BD	**343287**
618	KUEHNE + NAGEL	TOBIAS JERSCHKE	**342454**
619	CONCORDIA POLSKA TUW	PIOTR NARLOCH	**340903**
620	KARMAR	WŁODZIMIERZ BOGIEL	**339503**
621	GENERALI OFE	RAFAŁ MARKIEWICZ	**338906**
622	PPHU PETROL-HAWEN	BD	**338853**
623	TRASKO-INWEST	PAWEŁ MARIAN DEJNEKA	**336743**
624	FIDELTRONIK IMEL	ZBIGNIEW FIDELUS	**335690**
625	MPK W POZNANIU	WOJCIECH TULIBACKI	**334946**
626	FUJITSU TECHNOLOGY SOLUTIONS	ROMAN MALINOWSKI	**334490**
627	POLSKI GAZ	JACEK PAWEL BIELSKI	**334263**
628	STRAUSS CAFE POLAND	JACEK KAZIMIERSKI	**333790**
629	ENERGOMONTAŻ-POŁUDNIE	ANDRZEJ HOŁDA	**333362**
630	ORZEŁ BIAŁY	ZBIGNIEW RYBAKIEWICZ	**332 246**
631	REDAN	BOGUSZ KRUSZYŃSKI	**323941**
632	OPEN FINANCE	KRZYSZTOF SPYRA	**320300**
633	RAINBOW TOURS	GRZEGORZ BASZCZYŃSKI	**318 786**
634	WISTIL	WOJCIECH FEDKO	**315 423**
635	AVIA SOLUTIONS GROUP AB	ZIEMELIS GEODIMINAS	**311254**
636	ZPUE	ANDRZEJ GRZYBEK	**310 296**
637	NORDEA OFE	MARIUSZ SOBIECH	**302606**
638	COMPENSA TUNŻ VIENNA INSURANCE GROUP	FRANZ FUCHS	**302036**
639	MIRBUD	HALINA ZOFIA MIRGOS	**301 443**
640	AEGON OFE	JAROSŁAW KUBIAK	**295646**
641	WASKO	WOJCIECH WAJDA	**294 417**
642	INSTAL KRAKÓW	PIOTR JUSZCZYK	**286 171**
643	ROBYG	ZBIGNIEW WOJCIECH OKOŃSKI	**284789**
644	ARMATURA KRAKÓW SA	KONRAD HERNIK	**284 679**
645	MISPOL	MIROSŁAWA ACHINGER	**284248**
646	PKO TFI	JAKUB KARNOWSKI	**279714**
647	TUW TUW	EWA STACHURA-KRUSZEWSKA	**277253**
648	CONTACT CENTER	ZBIGNIEW BIAŁY	**276000**
649	LINK4 TU	ROGER HODGKISS	**271832**
650	ZM ROPCZYCE	JÓZEF SIWIEC	**265 363**

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
651	MIESZKO	MAREK MALINOWSKI	**263982**
652	DECORA SA	WALDEMAR OSUCH	**263 270**
653	WIELTON	JAROSŁAW ANDRZEJ SZCZEPEK	**261 793**
654	MILLENNIUM LEASING	WOJCIECH RYBAK	**261194**
655	COMP	JACEK PAPAJ	**259 917**
656	AVIVA TU OGÓLNYCH	MACIEJ JANKOWSKI	**259212**
657	TUNŻ CARDIF POLSKA	JAN EMERYK ROŚCISZEWSKI	**257757**
658	MONNARI	MIROSŁAW MISZTAL	**254 946**
659	FERRUM	GRZEGORZ SZYMCZYK	**253795**
660	PTE PZU	ANDRZEJ SOŁDEK	**246915**
661	PTR	MAREK CZERSKI	**245655**
662	RONSON EUROPE N.V.	WEISMAN SHRAGA	**241 265**
663	FH JAGO	BD	**241 151**
664	CENTROZAP	IRENEUSZ KRÓL	**236 261**
665	CINEMA CITY INTERNATIONAL NV	GREIDINGER MOSHE	**234549**
666	TU EULER HERMES	KRZYSZTOF CHECHŁACZ	**232434**
667	DM PKO BP	BŁAŻEJ BORZYM	**230012**
668	TUW SKOK	GRZEGORZ BUCZKOWSKI	**227329**
669	INFOVIDE MATRIX	JAN MACIEJEWICZ	**227040**
670	GPW W WARSZAWIE	LUDWIK SOBOLEWSKI	**225629**
671	AWBUD	MICHAŁ WUCZYŃSKI	**222 202**
672	ASTARTA	VIKTOR IVANCHYK	**219330**
673	ULMA	ANDRZEJ KOZŁOWSKI	**215 351**
674	ALLIANZ POLSKA OFE	AGNIESZKA NOGAJCZYK-SIMEONOW	**211043**
675	BENEFIA TU VIENNA INSURANCE GROUP	PAWEŁ BISEK	**206289**
676	RAIFFEISEN LEASING POLSKA	ARKADIUSZ ETRYK	**204149**
677	SIÓDEMKA	JAROSŁAW ŚLIWA	**202708**
678	INTEGER.PL	RAFAŁ BRZOSKA	**202 379**
679	BZ WBK- AVIVA TUNŻ	MACIEJ JANKOWSKI	**201685**
680	DEUTSCHE BANK POLSKA	KRZYSZTOF KALICKI	**201511**
681	HARPER HYGIENICS	ROBERT NEYMANN	**200879**
682	ATREM	KONRAD ŚNIATAŁA	**200 821**
683	MILKILAND NV	ANATOLIY YURKEVYCH	**200 008**
684	ARCUS	MICHAŁ CZEREDYS	**198 233**
685	PKO BP BANKOWY OFE	CEZARY BURZYŃSKI	**197285**
686	SECO/WARWICK SA	LESZEK PRZYBYSZ	**194 797**
687	DM BZ WBK	MARIUSZ SADŁOCHA	**192210**
688	WILBO	TOMASZ KONEWKA	**188 669**
689	ENERGOINSTAL	STANISAW WIĘCEK	**185 987**
690	PRAMERICA ŻYCIE TUIR	BEATA ANDRUSZKIEWICZ	**183326**
691	PZM TU VIENNA INSURANCE GROUP	KLAUS EBERHART	**183197**
692	POLNORD	BARTOSZ PUZDROWSKI	**180 264**
693	ING TFI	LESZEK JEDLECKI	**179654**
694	HTL-STREFA SA	WOJCIECH WYSZOGRODZKI	**179 028**
695	BAKALLAND	MARIAN OWERKO	**178721**
696	CERAMIKA NOWA GALA	WALDEMAR PIOTROWSKI	**177 158**
697	METLIFE TUNŻ	ŁUKASZ KALINOWSKI	**175179**
698	TESGAS	PIOTR MAJEWSKI	**174 336**
699	LENTEX	WOJCIECH HOFFMANN	**173137**
700	DROZAPOL PROFIL	WOJCIECH RYBKA	**166103**

Cel: umacnianie pozycji firmy w regionie

W zestawieniach największych przedsiębiorstw świata mieści się zaledwie kilka polskich spółek. Przykładowo sporządzony niedawno przez amerykański miesięcznik „Forbes" ranking 2000 największych giełdowych przedsiębiorstw zawierał sześć polskich spółek, z których najwyżej notowana (PKO BP) zajmuje 510 pozycję.

Jarosław Pieczko – Widoczne jest to na przykładzie Grupy PZU. Jeszcze kilka lat temu, wiele międzynarodowych analiz konkurencji, przeprowadzanych na poziomie Europy Środkowej, praktycznie pomijało tę firmę z racji jej nieobecności w większości krajów. Tymczasem jest to gracz o wielkości porównywalnej np. z grupami ubezpieczeniowymi pochodzenia austriackiego, tyle tylko, że są one od lat aktywne w większości krajów naszej części Europy (w tym oczywiście w Polsce). Z tego tylko względu firmy te są postrzegane jako będące bliżej światowej czołówki niż lider polskiego rynku, którego gros działalności jest skupiony jednak tylko na naszym rynku. Słabością największych polskich firm jest to, że działają głównie na rynku rodzimym, ewentualnie w krajach ościennych. Polska jest dużym krajem europejskim z prognozą wzrostu gospodarczego w najbliższych latach, niemniej żadna spółka nie może dołączyć do korporacyjnej światowej czołówki, bazując wyłącznie na polskim rynku, nawet gdyby miała na nim ustawowo zagwarantowaną pozycję monopolisty. O ile polscy liderzy w poszczególnych branżach mogą mieć silną pozycję w regionie, to nawiązanie kontaktu ze światową czołówką wydaje się być poza ich zasięgiem. Wartość sprzedaży lidera polskiego rynku ubezpieczeń – Grupy PZU, wyniosła w 2010 r. ok. 6,2 mld dol., wobec np. 118,0 mld dol. Grupy Generali, która z trudem mieści się w pierwszej setce rankingu Global 2000, plasując się na 94 miejscu. Ekspansja zagraniczna, która wydaje się być jednym z warunków niezbędnych na drodze dochodzenia do pozycji globalnych liderów, wymaga od przedsiębiorstwa specyficznych kompetencji, których opanowanie nie leży poza zasięgiem największych polskich przedsiębiorstw. Wiele z nich jest również przygotowanych finansowo do dokonywania zagranicznych akwizycji. Zapytałbym raczej, czy w obecnych uwarunkowaniach gospodarczych ściganie się ze światową czołówką jest koniecznym i właściwym działaniem? Może lepszą drogą jest konsekwentne umacnianie swojej pozycji w regionie.

Ekspansja zagraniczna, która wydaje się być jednym z warunków niezbędnych na drodze dochodzenia do pozycji globalnych liderów, wymaga od przedsiębiorstwa specyficznych kompetencji, których opanowanie nie leży poza zasięgiem największych polskich przedsiębiorstw

Dane liczbowe pochodzą z artykułu Mapa Global 2000, Forbes, 06/2011
Autor jest dyrektorem Departamentu Ubezpieczeń Majątkowych w Generali T.U.

1000 NAJWIĘKSZYCH FIRM W POLSCE

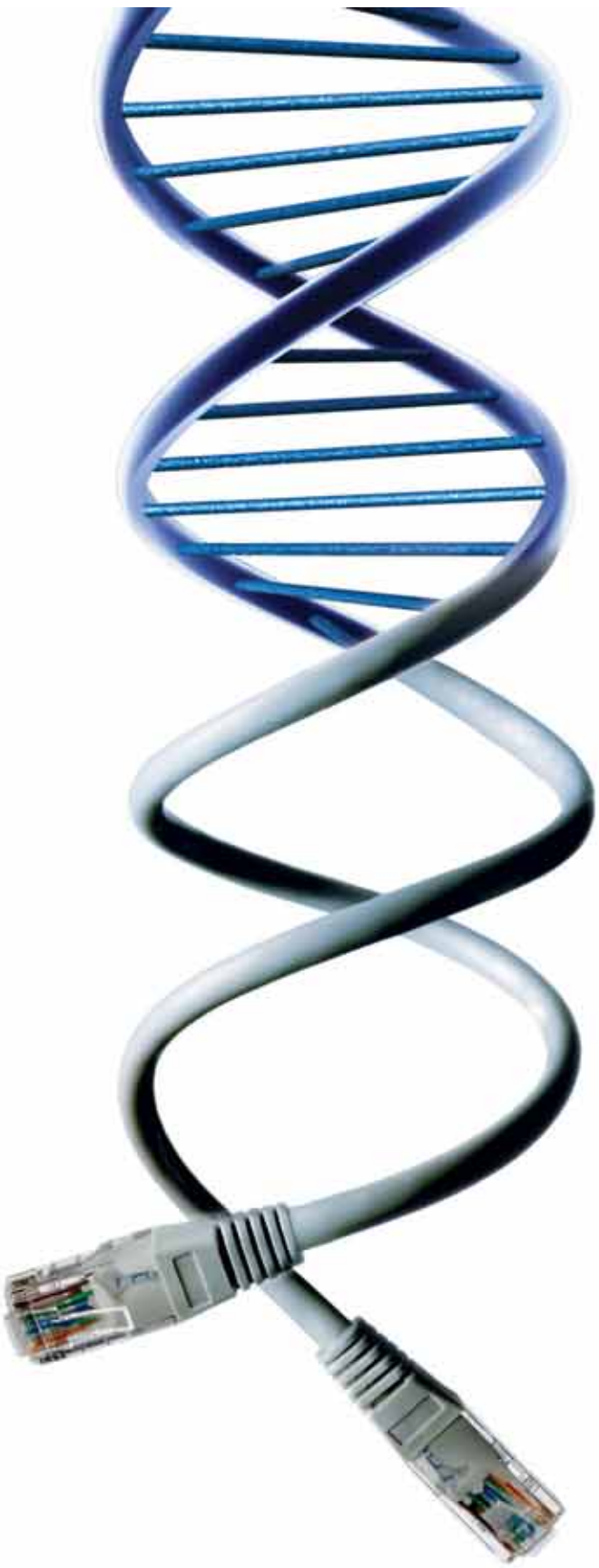
Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
701	FERRO	ANETA RACZEK	**165576**
702	STALEXPORT AUTOSTRADY	EMIL WĄSACZ	**165 219**
703	APATOR	JANUSZ NIEDŹWIECKI	**162589**
704	ES SYSTEM	BOGUSŁAW PILSZCZEK	**162303**
705	LUBELSKIE ZAKŁADY PRZEMYSŁU SKÓRZANEGO PROTEKTOR	PIOTR SKRZYŃSKI	**160 258**
706	ELEKTROCIEPŁOWNIA BĘDZIN	PAWEŁ ORLOF	**158311**
707	ZPC OTMUCHÓW	BERNARD WĘGIEREK	**156667**
708	SGF EQUIPMENT LEASING POLSKA	LECH ZEYER	**156619**
709	PRÓCHNIK	KRZYSZTOF GRABOWSKI	**156 519**
710	LCC CORP	DARIUSZ NIEDOŚPIAŁ	**156 202**
711	FABRYKA SPRZĘTU I NARZĘDZI GÓRNICZYCH FASING	ZDZISŁAW BIK	**151 152**
712	MAKARONY POLSKIE	PAWEŁ NOWAKOWSKI	**149969**
713	PETROLINVEST	BERTRAND LE GUERN	**149 957**
714	ATLANTA	DARIUSZ MAZUR	**148 952**
715	P.A. NOVA	EWA BOBKOWSKA	**146 486**
716	AMPLICO PTE	RAFAŁ MIKUSIŃSKI	**144181**
717	OPONEO.PL	DARIUSZ TOPOLEWSKI	**144127**
718	INTER GROCLIN AUTO	ZBIGNIEW DRZYMAŁA	**141 218**
719	FAM	DARIUSZ ZIELIŃSKI	**140 890**
720	IZOSTAL	MAREK MAZUREK	**138329**
721	OFE POCZTYLION	MARIUSZ WNUK	**137527**
722	NETMEDIA	ANDRZEJ WIERZBA	**131 762**
723	NORTH COAST	SILVANO FIOCCO	**130 662**
724	WOJAS	WIESŁAW TADEUSZ WOJAS	**129 050**
725	ENERGOPOL-POŁUDNIE	JACEK TAŹBIREK	**127957**
726	BRE UBEZPIECZENIA TUIR	PAWEŁ ZYLM	**127509**
727	DOLNOŚLĄSKIE SUROWCE SKALNE SA	JAN JÓZEF ŁUCZAK	**127 323**
728	ASSECO CENTRAL EUROPE A.S.	JOZEF KLEIN	**127264**
729	EMC INSTYTUT MEDYCZNY	PIOTR GERBER	**126 802**
730	AQUA	PIOTR DUDEK	**125300**
731	INPRO	PIOTR STEFANIAK	**124 916**
732	DM IDM	GRZEGORZ LESZCZYŃSKI	**123 216**
733	POL-MOT WARFAMA	ADAM DOBIELIŃSKI	**122 834**
734	COMPLEX	MICHAŁ TOMASZ NOWACKI	**120 877**
735	SEKO	KAZIMIERZ MARIAN KUSTRA	**120 613**
736	YAWAL	EDMUND ZYGMUNT MZYK	**118783**
737	PEKAO OFE	TOMASZ J. BAŃKOWSKI	**118556**
738	TRITON DEVELOPMENT	MAGDALENA SZMAGALSKA	**116652**
739	ELEKTROTIM	ANDRZEJ DIAKUN	**116449**
740	EUROTEL	KRZYSZTOF STEPOKURA	**113 934**
741	CLEAN&CARBON ENERGY	ZYGMUNT KWIATKOWSKI	**113282**
742	TELFORCEONE	SEBASTIAN SAWICKI	**113066**
743	PROJPRZEM	HENRYK CHYLIŃSKI	**112541**
744	RADPOL	ANDRZEJ SIELSKI	**112 394**
745	ARTERIA	WOJCIECH BIENKOWSKI	**111 060**
746	AXA PTE	ROBERT GARNCZAREK	**110072**
747	WIKANA	SYLWESTER BOGACKI	**109 254**
748	TALEX	JANUSZ GOCAŁEK	**105836**
749	SECO/WARWICK	LESZEK PRZYBYSZ	**105603**
750	TU SKOK ŻYCIE	GRZEGORZ BUCZKOWSKI	**104167**
751	HARDEX	IRENEUSZ STANISŁAW KACZMAREK	**103 274**
752	DZ BANK POLSKA	RAINER FUHRMANN	**103050**
753	ZREMB-CHOJNICE	KRZYSZTOF KOSIOREK-SOBOLEWSKI	**102 337**
754	POLCOLORIT	BARBARA URBANIAK-MARCONI	**102 211**
755	OFE WARTA	MAREK JANDZIŃSKI	**101576**
756	GINO ROSSI	WITOLD JERZY JESIONOWSKI	**101405**
757	MIT MOBILE INTERNET TECHNOLOGY	LESZEK KUŁAK	**101384**
758	HAWE	JERZY KARNEY	**101 096**
759	AXA TUIR	MACIEJ SZWARC	**100980**
760	ATLAS ESTATES	ANDREW FOX	**100763**
761	IPOPEMA SECURITIES	JACEK LEWANDOWSKI	**100451**
762	CHEMOSERVIS-DWORY	WOJCIECH MAZUR	**100 249**
763	GENERALI PTE	RAFAŁ MARKIEWICZ	**100162**
764	BSC DRUKARNIA OPAKOWAŃ	JANUSZ SCHWARK	**100130**
765	NFI MAGNA POLONIA	ALBERT KUŹMICZ	**99936**
766	NOBLE SECURITIES	MAURYCY KUHN	**99477**
767	NOVITUS	BOGUSŁAW ŁATKA	**99386**
768	BLACK LION NFI	RAFAŁ BAUER	**97729**
769	LENA LIGHTING	WŁODZIMIERZ LESIŃSKI	**97 423**
770	AGROTON PUBLIC LIMITED	JURIJ ŻURAWŁOW	**97 100**
771	POZBUD T&R SA	TADEUSZ ANDRZEJAK	**96 580**
772	IRENA	ZBIGNIEW ZAWIERUCHA	**94 129**
773	PEPEES	WOJCIECH FASZCZEWSKI	**93 910**
774	EKOPOL GÓRNOŚLĄSKI HOLDING	ANDRZEJ PIECUCH	**93866**
775	AS SILVANO FASHION GROUP	MEERITS MÄRT	**93292**
776	BUDOSTAL-5	MAREK LEŚNIAK	**91092**
777	DM BOŚ	RADOSŁAW OLSZEWSKI	**90966**
778	ALTERCO	ZBIGNIEW ZUZELSKI	**90 129**
779	MEDIATEL	MIROSŁAW JANISIEWICZ	**90001**
780	EUROMARK POLSKA	JAMES MICHAEL KELLY	**89797**
781	ING SECURITIES	MAREK SŁOMSKI	**89719**
782	CITY INTERACTIVE	MAREK TYMIŃSKI	**89 037**
783	AMPLI	WALDEMAR MADURA	**88 307**
784	RAFAMET	WONS, EMANUEL LONGIN	**86 780**
785	NOVITA	HENRYK JERZY KACZMAREK	**86 556**
786	SFINKS POLSKA	MARIOLA KRAWIEC-RZESZOTEK	**86 387**
787	AUTOMOTIVE COMPONENTS EUROPE	CORRALES JOSE	**86296**
788	GASTEL ŻURAWIE	GRZEGORZ PIOTR ŻÓŁCIK	**86249**
789	TUNŻ POLISA-ŻYCIE	LESZEK SZWEDO	**85806**
790	AEGON PTE	JAROSŁAW KUBIAK	**85790**
791	BZ WBK- AVIVA TU OGÓLNYCH	KRZYSZTOF CHARCHUŁA	**85574**
792	CENTRUM KLIMA	MAREK PERENDYK	**84505**
793	COMPENSA TU VIENNA INSURANCE GROUP	FRANZ FUCHS	**81865**
794	PRZETWÓRSTWO TWORZYW SZTUCZNYCH PLAST-BOX	DARIUSZ CIECIERSKI	**81 423**
795	SANWIL	PIOTR KWAŚNIEWSKI	**81 123**
796	MNI	ANDRZEJ PIECHOCKI	**81117**
797	NORDEA PTE	MARIUSZ SOBIECH	**79638**
798	TUW TUZ	TOMASZ MAJCHRZAK	**79242**
799	MILLENNIUM TFI	ROBERT BORECKI	**78803**
800	ODLEWNIE POLSKIE	ZBIGNIEW RONDUDA	**78725**

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
801	TU INTER POLSKA	JANUSZ SZULIK	**76946**
802	BERLING	HANNA BERLING	**76916**
803	KUKE	ZYGMUNT KOSTKIEWICZ	**76723**
804	AVIVA INVESTORS POLAND TFI	MAREK PRZYBYLSKI	**73922**
805	OPTOPOL TECHNOLOGY SA, ZAWIERCIE	ADAM BOGDANI	**73 209**
806	POLISH ENERGY PARTNERS	ZBIGNIEW PROKOPOWICZ	**73095**
807	CP ENERGIA	MARIUSZ CALIŃSKI	**72340**
808	PATENTUS	JÓZEF DUDA	**72 240**
809	PRZEDSIĘBIORSTWO HYDRAULIKI SIŁOWEJ HYDROTOR	WACŁAW KROPIŃSKI	**72 054**
810	FASING	ZDZISŁAW BIK	**71622**
811	RELPOL	RAFAŁ GULKA	**70995**
812	VARIANT	WIESŁAW CHOLEWA	**70 580**
813	BUMECH	ZYGMUNT KOSMAŁA	**69015**
814	TRION	JAROSŁAW ŻOŁĘDOWSKI	**67 257**
815	BYTOM	MICHAŁ WÓJCIK	**66941**
816	BUDVAR CENTRUM	MAREK TRZCIŃSKI	**65806**
817	INTROL	PIOTR JAN JEZIOROWSKI	**65223**
818	ZUK ELZAB	KRZYSZTOF URBANOWICZ	**64297**
819	INTAKUS	JAROSŁAW ŚLIPEK	**63 784**
820	ONE-2-ONE	PIOTR MAJCHRZAK	**62474**
821	CAM MEDIA	KRZYSZTOF PRZYBYŁOWSKI	**62 341**
822	CORMAY	TOMASZ TUORA	**61 940**
823	OPTEAM	JANUSZ BOBER	**60 098**
824	APLISENS	ADAM ŻURAWSKI	**59780**
825	MAKRUM	JERZY RAFAŁ	**56 965**
826	WANDALEX	MAREK SKRZECZYŃSKI	**56 459**
827	K2 INTERNET	JANUSZ PRZEMYSŁAW ŻEBROWSKI	**55 783**
828	EPIGON	SŁAWOMIR STOCHNIAŁEK	**54043**
829	NFI OCTAVA SA	PIOTR RYMASZEWSKI	**53591**
830	GRUPA ADV	RAFAŁ DZIEDZIC	**53363**
831	PRIMA MODA	DARIUSZ PLESIAK	**52781**
832	ANTI	ARKADIUSZ RZEPA	**52487**
833	ERG	MARCIN AGACKI	**52200**
834	OPTIMUS	ADAM KICIŃSKI	**50 446**
835	RESBUD	GENOWEFA ŁAGOWSKA	**50317**
836	SUWARY	WALTER TYMON KUSKOWSKI	**50051**
837	EUROPEJSKI FUNDUSZ HIPOTECZNY	BEKKAR RIAD	**49 985**
838	PRONOX TECHNOLOGY	IRENEUSZ KRÓL	**49 598**
839	SWISSMED	ROMAN WALASIŃSKI	**48 054**
840	ZUK STĄPORKÓW	MAREK WALDEMAR MILCZAREK	**47 846**
841	ZM HERMAN	TADEUSZ FRĄCZEK	**47 337**
842	CELTIC PROPERTY DEVELOPMENTS	ANDREW MORRISON SHEPHERD	**46 616**
843	EFEKT	BOGUMIŁ ADAMEK	**44 261**
844	PROCAD	JAROSŁAW JARZYŃSKI	**43 933**
845	PEMUG	TOMASZ DROBISZ	**42 240**
846	TFI ALLIANZ POLSKA	JAROSŁAW SKORULSKI	**41200**
847	KCI	KAZIMIERZ MOCHOL	**41156**
848	MUZA	MARCIN GARLIŃSKI	**40 894**
849	B3 SYSTEM	MIROSŁAW KALIŃSKI	**40745**
850	TF SKOK	EWA BEREŚNIEWICZ-KOZŁOWSKA	**40 313**
851	VOTUM	DARIUSZ CZYŻ	**38875**
852	LUBAWA	PIOTR OSTASZEWSKI	**38242**
853	BIPROMET	TADEUSZ KAROL BAJ	**38104**
854	SONEL	KRZYSZTOF WIECZORKOWSKI	**35 954**
855	DGA	ANDRZEJ GŁOWACKI	**35605**
856	MIRACULUM	MONIKA NOWAKOWSKA	**33629**
857	IZOLACJA-JAROCIN	PIOTR WIDAWSKI	**33187**
858	TMS BROKERS	MARIUSZ POTACZAŁA	**31183**
859	REINHOLD	WALDEMAR TEVNELL	**30 762**
860	POLNA	MIROSLAV KOZLOVSKI	**30495**
861	FABRYKA KOSMETYKÓW POLLENA-EWA	MARCIN ŁĄTKOWSKI	**29736**
862	KREDYT INKASO	ARTUR MAKSYMILIAN GÓRNIK	**29663**
863	MILLENNIUM DM	MARIUSZ DĄBKOWSKI	**27611**
864	IDEA TFI	PIOTR KUKOWSKI	**27573**
865	ECARD	EWA BEREŚNIEWICZ-KOZŁOWSKA	**26866**
866	ORZEŁ	JACEK ORZEŁ	**25857**
867	IZNS	PAWEŁ SOBKÓW	**24372**
868	PROCHEM	JAROSŁAW STĘPNIEWSKI	**24 333**
869	R&C UNION	NORBERT OKOWIAK	**24329**
870	TUP	ROBERT JACEK MORITZ	**24166**
871	MILKPOL	WIESŁAW NIEDZIAŁEK	**22832**
872	TRANS POLONIA	DARIUSZ STANISŁAW CEGIELSKI	**22660**
873	BEST	KRZYSZTOF BORUSOWSKI	**22 462**
874	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNO HANDLOWE WADEX	ZBIGNIEW PIECHOCIŃSKI	**22387**
875	EUROPEJSKIE CENTRUM ODSZKODOWAŃ	KRZYSZTOF LEWANDOWSKI	**21667**
876	UNIMA 2000	KRZYSZTOF KNISZNER	**21 223**
877	M.W. TRADE	RAFAŁ WASILEWSKI	**21088**
878	FAST FINANCE	JACEK LONGIN DAROSZEWSKI	**20 685**
879	LSI SOFTWARE	GRZEGORZ SIEWIERA	**20 540**
880	CALATRAVA CAPITAL	PAWEŁ NARKIEWICZ	**20436**
881	PERMEDIA	MICHAŁ WYGRYS	**20 327**
882	HYDRAPRES	DOBROMIR NIEWIŃSKI	**19536**
883	DREWEX	ANDRZEJ KRAKÓWKA	**19 483**
884	ZASTAL	LESŁAW HNAT	**18 965**
885	NFI EMF	MACIEJ SZYMAŃSKI	**18920**
886	QUANTUM SOFTWARE	TOMASZ HATALA	**18885**
887	AUTOMATYKA-POMIARY-STEROWANIE	BOGUSŁAW ŁĄCKI	**18547**
888	KRYNICKI RECYKLING	ADAM KRYNICKI	**17 899**
889	INVESTCON GROUP	PAWEŁ ŚLIWIŃSKI	**17 877**
890	CODEMEDIA	SŁAWOMIR KORNICKI	**17762**
891	TRAVELPLANET.PL	BOŻENA GARBIŃSKA	**16 850**
892	PTI	KAMIL JANKOWSKI	**16714**
893	4FUN MEDIA	EWA CZEKAŁA	**16336**
894	SECURITY SYSTEM INTEGRATION	WALDEMAR GARWOL	**16021**
895	PRAGMA INKASO	TOMASZ BODUSZEK	**15 963**
896	PANI TERESA	ANNA KATARZYNA SOBKOWIAK	**15 827**
897	HYPERION	ROBERT KWIATKOWSKI	**15798**
898	GIEŁDA PRAW MAJĄTKOWYCH VINDEXUS	JERZY KULESZA	**15 559**
899	EGB INVESTMENTS	KRZYSZTOF MATELA	**15358**
900	MOJ	ANDRZEJ KOSECKI	**15 163**

1000 NAJWIĘKSZYCH FIRM W POLSCE

Lp	Nazwa firmy	OSOBA ZARZĄDZAJĄCA	Przychody za 2010 w tys zł.
901	PC GUARD	DARIUSZ GRZEŚKOWIAK	**15 151**
902	ALKAL	RADOSŁAW LIPIEC	**14082**
903	SAKANA	TOMASZ ROMANIK	**14021**
904	KPMG D.DOBKOWSKI SP.K.	BD	**14000**
905	RUBICON PARTNERS NFI	BD	**13725**
906	SYMBIO POLSKA	SYLWIA RYBICKA	**13674**
907	SKYLINE INVESTMENT	JERZY REY	**13 589**
908	EKO EXPORT	JACEK DZIEDZIC	**12904**
909	TFI SKOK	RAFAŁ MATUSIAK	**12813**
910	MEWA	JAROSŁAW PAWEŁCZUK	**12 438**
911	PBSFINANSE	JERZY BIEL	**11 908**
912	MCI MANAGEMET	TOMASZ CZECHOWICZ	**11 506**
913	MEDIACAP	JACEK OLECHOWSKI	**11461**
914	KANCELARIA ADWOKATÓW I RADCÓW PRAWNYCH P.J. SOWISŁO & TOPOLEWSKI SP.K.	BD	**11340**
915	AD DRĄGOWSKI	MAŁGORZATA DRĄGOWSKA	**11167**
916	KOMPAP	RYSZARD WALDEMAR LIPKA	**10 976**
917	AQUA (POZNAŃ)	JÓZEF ANDRZEJ KOZIKOWSKI	**10893**
918	TELESTRADA	JACEK LICHOTA	**10419**
919	AZTEC INTERNATIONAL	MAREK CIULIS	**10128**
920	SUNTECH	PIOTR SACZUK	**9234**
921	CHAŁAS I WSPÓLNICY KANCELARIA PRAWNA	BD	**8938**
922	PGF SOFTWARE	WOJCIECH GURGUL	**8817**
923	MAKOLAB	WOJCIECH ZIELIŃSKI	**7798**
924	KULCZYK OIL VENTURES INC.	ELLIOTT, TIMOTHY M.	**7469**
925	CASH FLOW	GRZEGORZ GNIADY	**7 306**
926	POWER MEDIA	WOJCIECH JAKUB NARCZYŃSKI	**7 267**
927	BIOMAXIMA	HENRYK MARIAN LEWCZUK	**7178**
928	CWW S. CETERA, M. WĘGRZYN-WYSOCKA I WSPÓLNICY KANCELARIA RADCÓW PRAWNYCH I ADWOKATÓW SPÓŁKA KOMANDYTOWA	BD	**7000**
929	KANCELARIA RADCÓW PRAWNYCH MISIEWICZ, MOSEK I PARTNERZY	BD	**6537**
930	CHMAJ I WSPÓLNICY KANCELARIA RADCOWSKA SP.K.	BD	**6000**
931	KANELARIA RADCÓW PRAWNYCH STOPCZYK & MIKULSKI SPÓŁKA KOMANDYTOWA	BD	**5750**
932	KANCELARIA PRAWNA SCHAMPERA, DUBIS, ZAJĄC I WSPÓLNICY SP. K.	BD	**5150**
933	INTERNET GROUP	JAN RYSZARD WOJCIECHOWSKI	**5 139**
934	EUROFAKTOR	ARTUR RAWSKI	**4957**
935	BBI CAPITAL NFI	KRZYSZTOF NOWIŃSKI	**4951**
936	PÓŁNOC NIERUCHOMOŚCI	PIOTR SUMARA	**4813**
937	ŁATAŁA I WSPÓLNICY SPÓŁKA KOMANDYTOWA	BD	**4366**
938	BBI ZENERIS NFI	ROBERT BENDER	**4327**
939	POLSKIE JADŁO	JAN KOŚCIUSZKO	**4 244**
940	LTA DORADZTWO PRAWNE DOPIERAŁA OLIWA I WSPÓLNICY, SPÓŁKA KOMANDYTOWA	BD	**4200**
941	SIWEK GACZYŃSKI & PARTNERS SP.KOMANDYTOWA	BD	**4000**
942	GPPI	KRZYSZTOF NOWAK	**3929**
943	ANALIZY ONLINE	TOMASZ PUBLICEWICZ	**3577**
944	INFOSYSTEMS	MARIUSZ SOSNOWSKI	**3571**
945	KANCELARIA PRAWNA DOMAŃSKI I WSPÓLNICY SP. K.	BD	**3417**
946	IAI	PAWEŁ FORNALSKI	**3081**
947	INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL	MIROSŁAW REK	**3045**
948	TERRA	ANDRZEJ MARCINIAK	**2 841**
949	GFKK GRZYBCZYK, KAŁUŻA,KAMIŃSKI I PARTNERZY RADCY PRAWNI SPÓŁKA PARTNERSKA	BD	**2775**
950	KRUK,PSIERBIAK, WASILEWSKI I WSPÓLNICY KANCELARIA PRAWNICZA SPÓŁKA KOMANDYTOWA	BD	**2710**
951	KANCELARIA RADCÓW PRAWNYCH M. WOJCIECHOWSKA-SZAC, G. KOTARBA S.C.	BD	**2700**
952	BSO PRAWO & PODATKI BRAMORSKI SZERMACH I WSPÓLNICY KANCELARIA PRAWNA SP. K.	BD	**2605**
953	TECHMEX	TERESA STUDENCKA	**2583**
954	BUDZOWSKA FIUTOWSKI I PARTNERZY. RADCOWIE PRAWNI	BD	**2450**
955	MALINOWSKI PŁACHTA I WSPÓLNICY RADCOWIE PRAWNI SP. P.	BD	**2400**
956	SYNORADZKI, BENTKOWSKA I PARTNERZY ADWOKACI I RADCOWIE PRAWNI SP. P.	BD	**2375**
957	„WÓDKIEWICZ SOSNOWSKI" ADWOKACI I RADCOWIE PRAWNI SPÓŁKA JAWNA	BD	**2177**
958	M.SZULIKOWSKI I PARTNERZY KANCELARIA PRAWNA	BD	**2000**
959	NFI MIDAS	WOJCIECH PYTEL	**1986**
960	IPO DORADZTWO STRATEGICZNE	CEZARY NOWOSAD	**1973**
961	BRE LEASING *	MIECZYSŁAW WOŹNIAK	**1 934,29**
962	KANCELARIA ADWOKATÓW I RADCÓW PRAWNYCH BACZAŃSKA SZARATA SPÓŁKA PARTNERSKA	BD	**1800**
963	PEKAO LEASING (PEKAO LEASING I FINANSE) *	IRENE GRZYBOWSKI	**1 705,71**
964	NOTORIA SERWIS	PAULINA SZTAJNERT	**1671**
965	KANCELARIA PRAWNA „FRĄCZYK&FRĄCZYK"	BD	**1500**
966	GOADVISERS	ADAM GUZ	**1454**
967	ING LEASE POLSKA *	MARIUSZ KURZAC	**1 357,67**
968	BZ WBK FINANSE&LEASING *	WOJCIECH NOWACKI	**1 321,69**
969	VB LEASING POLSKA *	MAREK BAUER	**1 256,75**
970	BANKOWY FUNDUSZ LEASINGOWY *	PAWEŁ PACH	**1 249,83**
971	SKOTAN	MAREK PAWEŁCZAK	**1 016**
972	FON	SYLWIA SZWED	**909**
973	BUKOWSKI I WSPÓLNICY KANCELARIA PRAWNA SP.K.	BD	**900**
974	BIO-MED INVESTORS	ANDRZEJ TRZNADEL	**829**
975	BNP PARIBAS LEASE GROUP *	JANUSZ RAFAL PISKORSKI	**762,41**
976	SIEMENS FINANCE *	CHRISTIAN FOLTYN	**680,53**
977	DFP DORADZTWO FINANSOWE	PIOTR JĘDRZEJCZAK	**657**
978	ABS INVESTMENT	ROBERT JARUGA	**637**
979	MERCEDES-BENZ LEASING POLSKA *	DAVID DYSON	**564,77**
980	GETIN LEASING *	GRZEGORZ TRACZ	**548,60**
981	DEUTSCHE LEASING POLSKA *	ANNA KRAKOWSKA, KRZYSZTOF BRZEZIŃSKI	**511,76**
982	BGŻ LEASING *	MAREK LOZIA	**445,45**
983	ADV.PL	RAFAŁ DZIEDZIC	**445**
984	MASTERLEASE POLSKA (FUTURA) *	JERZY KOBYLIŃSKI	**425,41**
985	VFS USŁUGI FINANSOWE POLSKA *	MAŁGORZATA KULIS	**415,29**
986	SCANIA FINANCE POLSKA *	JANUSZ LASKOWSKI	**346,70**
987	IMPULS LEASING *	ANDRZEJ GURAK	**331,10**
988	IKB LEASING POLSKA *	WILFRIED BARTH	**330,78**
989	KREDYT LEASE *	SŁAWOMIR RESZKE	**250,53**
990	DE LAGE LANDEN LEASING POLSKA *	KATARZYNA KACZMAREK	**249,38**
991	CATERPILLAR FINANCIAL SERVICES POLAND *	JAROSŁAW MYSZKOWSKI	**230,11**
992	HANDLOWY LEASING *	JAROSŁAW KOŃCZEWSKI	**214,82**
993	FGA LEASING POLSKA *	BD	**164,16**
994	ORIX POLSKA *	KATSUMI MATSUMOTO	**156,14**
995	MAN FINANCIAL SERVICES POLAND	BD	**148,50**
996	BAWAG LEASING&FLEET	IWONA KNECHT-MACIEJA, JÓZEF MAĆKIW	**74,41**
997	NORDEA FINANCE POLSKA	SYLWIA CHMIELEWSKA	**58,53**
998	NL LEASING POLSKA SPÓŁKA *	BD	**52,84**
999	GRENKELEASING *	BD	**38,24**
1000	DLA PIPER WIATER SP. K. (DLA PIPER)	BD	**35**

** wartość środków oddanych w leasing, opracowanie CBSF, źródło: firmy*



Bezbłędny kod telekomunikacji

Jesteśmy zaprogramowani na bezbłędne rozwiązania, dlatego naszym Klientom oferujemy niezawodny pakiet wysokiej jakości usług, który łączy w sobie szybki Internet, bezpieczne sieci korporacyjne, konkurencyjną telefonię, kolokację, hosting, wideotransmisję oraz najwyższej klasy rozwiązania bezpieczeństwa teleinformatycznego.

NASK to pewna sekwencja Twojego sukcesu.

NASK
ZMYSŁ TELEKOMUNIKACJI

www.nask.pl | kontakt@nask.pl | infolinia 0 801 80 80 30 | tel. 022 380 80 80

PUŁAWY

Rok 2011 jest bardzo ważny dla **Zakładów Azotowych PUŁAWY S.A.** To okres jubileuszu 50-lecia powstania Spółki, rok zakończenia ważnych zadań inwestycyjnych i przejęcia GZNF "Fosfory". To również rok ważnych zmian wizerunkowych, które zgodnie z przyjętą strategią będą następować w ślad za rozwojem samej Spółki, jak i całej GRUPY PUŁAWY. Począwszy od tego jubileuszowego roku chcemy być postrzegani jako filar polskiej chemii, filar dla regionu i koło zamachowe zmian w branży i całym otoczeniu. Nowy znak, w symboliczny sposób, niesie takie właśnie ambicje i wyzwania "PUŁAW".

50 lat